**Příloha č. 4 - Specifikace předmětu zakázky**

V rámci zakázky „Výběrové řízení na dodavatele vzdělávacích kurzů“ budou realizovány vzdělávací kurzy odborných okruhů:

Vzdělávací programy – Obecné IT 1 kurz

Vzdělávací programy – Měkké a manažerské dovednosti 5 kurzů

Vzdělávací programy – Účetní, ekonomické a právní kurzy 4 kurzy

Součástí realizace každého kurzu plnění bude:

* kompletní příprava kurzu, včetně konzultací se zadavatelem k zabezpečení kvalitní přípravy a průběhu školení,
* zajištění školicích materiálů individuálně připravovaných pro každý vzdělávací kurz, materiály musí být zpracovány v souladu s pravidly publicity OPZ ,
* zajištění odpovídající didaktické techniky a didaktických pomůcek,
* realizace výuky daného kurzu,
* zajištění evidence realizace kurzu na základě prezenčních listin v souladu s publicitou OPZ,
* vyhodnocení kurzu, poskytnutí zpětné vazby,
* příprava a předání osvědčení o absolvování okruhu každému účastníkovi zpracované v souladu s pravidly publicity OPZ,
* plnění bude komplexně splňovat pravidla dotačního programu.

Rozsah výuky v kurzu:

Výukové hodiny jsou myšleny v délce 60 minut u všech plánovaných kurzů. Školící den, je myšlen v předpokládané délce 8 výuk. hodin školení, včetně krátké přestávky (krátká přestávka max. 15 min., v průběhu školícího dne 2x). Pauza na oběd je v rozsahu 30 min. nad uvedený limit vyučovacích hod. Příklad školícího dne: Školení 8 hod. plus 30 min. přestávka na oběd, celkem 8,5 hod. Školení 8:00-16:30 hod.

Podrobný popis jednotlivých kurzů je na následujících stranách tohoto dokumentu.

Vzdělávací program – Obecné IT - dle následující specifikace.

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 1 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Obecné IT  |
| Název kurzu | **Využití macOS a iOS v praxi majitelů a manažerů** |
| Cíl | Realizovat Linux základní kurz (obsluha a administrace jiného IS, přechod mezi verzemi) |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu bude výuka obsluhy a administrace informačních systémů macOS a iOS vč. nastavení, variability operačního systému s ohledem na pracovní prostředí, výčtem vhodných aplikací a metod používání v praxi majitelů a manažerů firem. Nedílnou součástí bude porovnání a zhodnocení rozdílů s dalšími komerčně dostupnými operačními systémy a specifika zavádění těchto systémů v korporátním prostředí. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů: | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 2Q 2020 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

Vzdělávací programy: „Měkké a manažerské dovednosti“ - dle následující specifikace.

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 2 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Měkké a manažerské dovednosti |
| Název kurzu | **Trendy digitalizace v projektovém řízení pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz se zaměřením na trendy digitalizace v projektovém řízení pro pokročilé |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu bude zaměření na projektové řízení s ohledem na modernizaci a implementaci nástrojů a trendů, včetně digitalizace a automatizace. Mezi nástroje patří využití big data, RPA (Robotic Process Automation) a dalších nástrojů pro digitalizaci projektového řízení s cílem zvýšení efektivity a mobility projektových manažerů, dále použití moderních aplikací, nástrojů pro plánování času apod. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 24 hodin3 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 2Q 2020 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 3 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Měkké a manažerské dovednosti |
| Název kurzu | **Štíhlá výroba a její digitalizace pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz se zaměřením na štíhlou výrobu a trendy její digitalizace pro pokročilé |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu bude pokročilé zaškolení a implementace nástrojů lean managementu jako jsou metody JIT, Kaizen, Kanban apod., vč. způsobů shromažďování primárních dat pro řízení štíhlé výroby z pokročilé senzoriky, vyčítání a práci s daty z PLC, analýza takto získaných informací a jejich využití pro řízení štíhlé výroby. Součástí výuky budou vzorové příklady lektora z praxe, popisující stav před implementací, implementaci a výstupy zavedení nástrojů lean managementu. Kurz bude klást akcent na průmyslové společnosti a nástup digitalizačních nástrojů, které mohou být na základě kurzu ve firmách implementovány. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele. |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 2Q 2020 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 4 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Měkké a manažerské dovednosti |
| Název kurzu | **Procesní řízení pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz se zaměřením na zvyšování efektivity procesů  |
| Požadavek na náplň kurzu | Kurz bude zaměřen na aktuální trendy vč. nástrojů Průmysl 4.0 a nové přístupy k procesnímu řízení vč. provázanosti se senzorickými systémy jako zdroji primárních dat. Součástí kurzu budou case studies úspěšně a neúspěšně implementovaných nástrojů procesního řízení a analýza důvodů úspěchu a neúspěchu. Obsahem kurzu bude rovněž výuka procesního řízení pro pokročilé, tedy aktuální novinky v procesním řízení, kompetenční řízení a procesy, praktická ukázka mapování a optimalizace procesů, vizualizace procesů apod. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele. |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 1Q 2022 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 5 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Měkké a manažerské dovednosti |
| Název kurzu | **Strategické řízení pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz se zaměřením na strategické myšlení, plánování, rozhodování a řízení  |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu strategického řízení pro pokročilé bude teoretická a hlavně praktická výuka určená pro majitele a top-management firmy. Mimo jiné tedy ukázky tradičních a nekonvenčních strategických modelů a metodik zpracování, vnitřní a vnější analýzy, jejich zpracování a vyhodnocení, vizualizace strategie, strategické ikony, case studies z praxe. Důraz bude kladen na automatizaci sběru a vyhodnocení strategických informací a jejich použití při stavbě strategických modelů a business strategií. S ohledem na předchozí kurzy i zaměření na strategii digitalizace v průmyslových a obchodních společnostech. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele. |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 3Q 2020 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 6 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Měkké a manažerské dovednosti |
| Název kurzu | **Change management pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz se zaměřením na change management pro pokročilé |
| Požadavek na náplň kurzu | Teoretická i praktická výuka problematiky change managementu a inovací ve firmách, tak aby bylo dosaženo světové úrovně. Obsahem kurzu budou mj. témata a příklady jak vytvářet předpoklady pro úspěšnou změnu, case studies inovační strategie, jak tvořit a rozvíjet inovační prostředí ve výrobních i obchodních hi-tech organizacích, představení metodik pro realizaci změn, case studies přípravy a realizace změn v odlišných prostředích vč. hi-tech inovativních firem světové úrovně, doporučení postupů a nástrojů pro prosazení změn. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 4Q 2020 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

Vzdělávací programy: „Účetní, ekonomické a právní“ - dle následující specifikace.

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 7 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Účetní, ekonomické a právní |
| Název kurzu | **Právo pro manažery** |
| Cíl | Realizovat kurz právního minima  |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu budou tematické okruhy práva se zaměřením na výuku manažerů v digitální době, s důrazem na právní aspekty akvizic a fúzí, právo duševního vlastnictví, mezinárodní právo, digitalizaci v právním světě, vybrané aspekty obchodního práva, pracovní právo, trestněprávní odpovědnost podnikajících fyzických a právnických osob. Důraz bude kladen na interaktivní formu výuky. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 1Q 2021 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 8 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Účetní, ekonomické a právní |
| Název kurzu | **Kalkulace a řízení nákladů pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz Kalkulace a řízení nákladů pro pokročilé  |
| Požadavek na náplň kurzu | Prezentace a konkrétní ukázky pokročilých metod práce s kalkulacemi nákladů a jejich využití, vč. jejich propojení a návaznosti na firemní informační systémy v rámci customizace výroby a digitalizace a robotizace fyzických i administrativních procesů firmy. Doporučení pro nákladové a finanční řízení firmy vč. úrovně majitelů a strategické úrovně top-managementu. Case studies konkrétních příkladů implementace demonstrovaných metodik na projektech ve společnostech působících zejména v oblasti průmyslu. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 2Q 2021 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 9 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Účetní, ekonomické a právní |
| Název kurzu | **Finanční řízení pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz Finanční řízení pro pokročilé  |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu bude nadstavbou nad obecnými základy finančního řízení firem. Obsah bude zaměřen mj. na témata:Práce s bilančními ukazateli, ukazateli výkonnosti a efektivity a rentability vloženého kapitálu.Uvolnění zdrojů z fixních aktiv, hodnocení investic z pohledu návratnosti investic.Standardní možnosti externího financování, obecné podmínky pro získání externích zdrojů a omezení standardního modelu. Doplňkové možnosti externího financování, alternativní financování rizikových a vývojových projektů, dluhopisy a navýšení kapitálu u SME. Použití nástrojů typu Crowdfunding a dalších. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem uchazeče. |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 3Q 2021 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Kurz č. 10 |  |
| Typ aktivity (kurzu) | Účetní, ekonomické a právní |
| Název kurzu | **Řízení cash flow pro pokročilé** |
| Cíl | Realizovat kurz Řízení cash flow pro pokročilé  |
| Požadavek na náplň kurzu | Obsahem kurzu bude komplexní rekapitulace problematiky, včetně popisu a rozboru pojmů a rozdělení cash flow. Budou diskutovány praktické aspekty, metodiky a nástroje řízení cash-flow v různých modelových situacích. Výuka bude zaměřena na řízení cash flow zejména ve vyspělých výrobních firmách a jeho provázanost se strategickou úrovní řízení firmy a s různými vrstvami informačních systémů firmy. Diskutováno budou konkrétní možnosti využití strojového učení a umělé inteligence pro účely řízení cash-flow. Výuka bude obsahovat praktické příklady, vč. demonstrace probíraných přístupů, metodik a nástrojů. |
|  |
| Cílová skupina | Celkem 12 osob v kurzu |
| Způsob školení | Uzavřený kurz. Prakticky zaměřený vzdělávací program vedený výlučně odborníky z praxe. Vzdělávací program bude realizován prezenční formou vzdělávání, kdy primární formou bude frontální přednáška s podporou prezentace audiovizuální technikou, sekundární formou další interaktivní metody - diskuze, prezentace účastníků k tématu, řešení případových studií, procvičování úloh.  |
| Lektorem dodavatele |
| Místo školení | Externě v sídle nebo do 250 km od sídla zadavatele |
| Seznam výukových materiálů: | Výtisk snímků prezentace lektora kurzu s poznámkovým aparátem. |
| Časová dotace kurzuMaximální počet školících dnů:  | 16 hodin2 |
| V tom ověření znalostí v hodinách  |  0,5 |
| Délka vyučovací hodiny: | 60 minut |
| Podmínky k ukončení kurzu: | 70% účast ve výuce kurzu |
| Ukončení kurzu: | Vydáním certifikátu. |
| Předpokládaný termín realizace kurzu: | 4Q 2021 |
| Předpokládaný počet realizací: |  3 |
|  |  |