|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Kurz | Osnova | Délka kurzu v hodinách | Délka kurzu ve dnech | Na míru/Veřejný |
| RTS Build Power (jendodenní) | * Ovládací prostředí SW, logika práce se systémem * Přínosy jednotlivých modulů * Práce s jednotlivými moduly   + Obchod   + Řízení výroby   + Stavební výroba   + Controlling * Samostatné úkoly v systému | 8 | 1 | Na míru |
| RTS Build Power (dvoudenní) | * Ovládací prostředí SW, logika práce se systémem * Přínosy jednotlivých modulů * Práce s jednotlivými moduly   + Obchod   + Řízení výroby   + Stavební výroba   + Controlling * Samostatné úkoly v systému * Tvorba sestav pro tisk * Pokročilejší ovládací prvky a funkce systému * Řešení náročnějších úkolů v RTS | 16 | 2 | Na míru |
| MS Office Excel (jendodenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení * Vkládání dat do buněk * Formátování buněk * Práce s listem * Vzorce a funkce * Grafy * Modelové příklady, cvičení | 8 | 1 | Na míru |
| MS Office Excel (dvoudodenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení * Vkládání dat do buněk * Formátování buněk * Podmíněné formátování * Práce s listem * Řazení a filtrování dat * Vzorce a funkce * Grafy * Tisk * Modelové příklady, cvičení | 16 | 2 | Na míru |
| MS Office Word | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení * Formátování textu * Formátování odstavce * Práce s obrázky * Tabulka * Záhlaví a zápatí * Tisk | 8 | 1 | Na míru |
| Autocad | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení * Kreslení * Úpravy * Zobrazení * Hladiny * Šrafování * Text * Kótování * Bloky * Tisk * Modelové příklady, cvičení | 16 | 2 | Na míru |
| MS Project (jednodenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení * Plán projektu * Zdroje * Náklady * Časové plánování * Monitorování a řízení projektu * Ukončení projektu * Modelové příklady, cvičení | 8 | 1 | Na míru |
| MS Project (dvoudenní) | * Práce s programem a jeho uživatelské nastavení * Project Management * Plán projektu * Zdroje * Přiřazování zdrojů * Náklady * Procesy a zdroje * Časové plánování * Sledování a aktualizace projektu * Monitorování a řízení projektu * Ukončení projektu * Modelové příklady, cvičení | 16 | 2 | Na míru |
| Obecné IT | | | | |
| Řízení konfliktů | * Vymezení a vnímání konfliktu, možné přínosy konfliktu * Povaha konfliktu * Typy konfliktů * Příznaky konfliktu * Komunikace, komunikační typy a styly – jejich dopad na zvládání konfliktu * Chování v konfliktní situaci * Jak zvládat konfliktní situace * Možná řešení konfliktů * Nečistá hra při konfliktech a jak s ní pracovat | 8 | 1 | Na míru |
| Leadership | * Podstata leadershipu * Klíčové činnosti leadera * Osobnostní předpoklady a kompetence * Styly vedení * Autodiagnostika a optimalizace vlastního stylu * Efektivní způsoby vedení * Transakční a transformační vedení * Delegování * Rozbor modelových situací při vedení lidí z praxe účastníků | 8 | 1 | Na míru |
| Typologie osobnosti | * Druhy typologií osobnosti * Co ovlivňuje naši osobnost * Specifikace jednotlivých typů osobnosti, jejich silné a slabé stránky * Jak v praxi jednotlivé typy osobností poznat * Efektivní Komunikace s jednotlivými typy osobnosti * V čem nám může znalost typologie pomoci a na co si dát pozor | 8 | 1 | Na míru |
| Projektové řízení | * Vymezení projektu a projektového řízení * Projektový trojimperatriv * Fáze projektu * Příprava projektu a analýza rizik * Vizualizace projektu, kritická cesta * Práce s milníky * Metodiky projektového řízení * Komunikace na projektu a vedení projektového týmu * Řešení modelového projektu | 8 | 1 | Na míru |
| Moderace a příprava porad | * Význam efektivní porady * Proč mohou být porady neefektivní – chyby organizátorů i účastníků * Typy porad * Příprava porady * Vedení porady * Moderování a facilitace * Strukturovaná řízená diskuze * Nástroje a metody pro zefektivnění porad * Zpětná vazba od účastníků * Postanalýza vedoucího porady, práce s výstupy z porady | 8 | 1 | Na míru |
| Myšlenkové mapy | * Myšlenková mapa – co to je * Využití myšlenkové mapy při práci  i při osobním rozvoji (brainstorming, řešení problému, příprava na schůzku či prezentaci, řízení projektu, seberozvoj,…) * Základní kroky k vytvoření myšlenkové mapy * Praktický nácvik tvorby myšlenkové mapy * Počítačové aplikace pro tvorbu myšlenkových map * Mentální mapování v týmu | 8 | 1 | Na míru |
| Mindfulness | * Mindfulness jako nástroj pro zlepšení pozornosti, všímavosti a pro osobní rozvoj * Principy mindfulness * Využití nindfulness ve zvládání stresu * Stresory, zdroje stresu, zátěžové situace a stres v pracovním procesu * Jak zvládat stres, dovednosti chránící před stresem * Individuální odolnost vůči stresu – autodiagnostika * Praktický nácvik technik mindfulness, základní chyby v praxi a jejich náprava | 8 | 1 | Na míru |
| Měkké a manažerské | | | | |
| Angličtina I. (cena za hodinu výuky á 60 minut) | * Vstupní analýza potřeb – dohodnutí konkrétních témat a úrovně obtížnosti * Základní fráze a slovní zásoba * Frekvenční příslovce * Druhý a třetí stupeň přídavných jmen * Budoucnost: will, going to * Have, have got * Like, love, enjoy * Počitatelná a nepočitatelná podstatná jména * Přítomný čas prostý * Minulý čas prostý * Přítomný čas průběhový * Tázací výrazy * There is/are, some/any   **Jiná užitečná témata**   * Nepravidelná slovesa * Země a národnosti * Čísla * Předložky * Čas a data * Dopisy a e-maily * Telefonické rozhovory * Hláskování   **Odborná slovní zásoba**   * Základní pojmy ve stavebnictví * Technické pojmy z projektové dokumentace * Základní právní pojmy ze stavební oblasti ve vazbě na smluvní podmínky FIDIC * Konverzace – nácvik každodenní komunikace v práci | 78 | 52 | Na míru |
| Jazyky | | | | |
| Daň z přidané hodnoty | * Předmět daně, základní pojmy * Registrace k DPH * Místo plnění a vymezení plnění * Operace se zbožím a poskytnutí služeb * Daňové doklady * Základ a sazby daně * Režim přenesené daňové povinnosti v tuzemsku * Ručení za nezaplacenou daň * Výpočty modelových příkladů * Novinky z poslední doby  a plánované změny | 8 | 1 | Na míru |
| Daně z příjmu právnických osob | * Vymezení klíčových pojmů * Společná ustanovení o dani  z příjmu * Výpočet základu daně (zdanitelné příjmy, daňové výdaje) * Postup výpočtu daňové povinnosti * Odpočty od základu daně, sazba daně, slevy na dani * Položky snižující a zvyšující základ daně * Opravné položky a odpis pohledávek * Daňové slevy * Odčitatelné položky * Podíly na zisku * Zaměstnanecké benefity * Bezúplatné příjmy * Ceny mezi spojenými osobami * Praktické příklady * Novinky z poslední doby  a plánované změny | 8 | 1 | Na míru |
| Účetní závěrka | * Postup při účetní uzávěrce – rozvaha, výkaz zisku a ztráty, příloha * Zjištění výsledku hospodaření * Časté chyby při transformaci výsledku hospodaření na základ daně, resp. účtování nákladů a výnosů * Chyby při uzavírání účtů, nelogické zůstatky na účtech * Transformace hospodářského výsledku na základ daně * Výpočty modelových příkladů * Novinky z poslední doby  a plánované změny | 8 | 1 | Na míru |
| Klíčové smlouvy pro přípravu a realizace | * Seznámení s nejdůležitějšími ustanoveními platné právní úpravy v oblasti smluv pro přípravu, projektování a realizaci staveb * Smluvní vztahy v projektové činnosti * Smluvní vztahy při provádění staveb * Právní rámec * Varianty smluvního zajištění výstavby * Typy a druhy smluv ve výstavbě * Všeobecné obchodní podmínky ve výstavbě a vzory smluv * Smlouva o dílo   + Odpovědnost za vady   + Záruky, cena, platební podmínky, smluvní pokuty, vlastnické právo, odstoupení od smlouvy, provedení a převzetí díla * Smlouva příkazní | 4 | 1 | Na míru |
| Nedostatky ve vedení a bezpečnosti na stavbách | * Klíčové prvky vedení a bezpečnosti na stavbách * Předávací a přejímací řízení, fakturace * Práva a povinnosti stavbyvedoucího a dalších aktérů * Požadavky, práva a povinnosti spojené s vedením stavebního deníku * Spolupráce stavbyvedoucího se stavebníkem a projektantem, okruhy odpovědnosti jednotlivých profesí * Právní aspekty bezpečnosti při práci, ochraně zdraví, analýza rizik a opatření, hygienické předpisy, pracovní úrazy a jejich prevence, dokumentace BOZP * Právní aspekty bezpečnosti práce ve výškách, na lešení, při zajištění výkopů a stavebních jam * Kontrola prací, příklady závad, odpovědnostní vztahy | 4 | 1 | Na míru |
| Velká novela stavebního zákona (nebo nový stavební zákon) na úseku stavebního řádu a územního rozhodování - zkušenosti z aplikační praxe | * Aktuální stav legislativy: platnost zákona č. 283/2021 Sb. nebo novel zákona 183/2006 Sb. * Klíčová terminologie a principy * Problematika části třetí stavebního zákona * Problematika části čtvrté stavebního zákona * Změny v prováděcích vyhláškách ke stavebnímu zákonu * Příklady z praxe, zkušenosti | 4 | 1 | Na míru |
| Právní, ekonomické a účetní | | | | |
| Zabudování oken a dveří do stavby | * Technické řešení oken a dveří * Stavební otvory * Připojovací spára * Zabudování oken a dveří a jejich kotvení * Montážní materiály * Volba správného okna/dveří * Způsob zabudování okna/dveří * Okenní parapet * Normy ČSN pro zabudování oken a dveří do stavby * Zapravení stavby | 4 | 1 | Na míru |
| FIDIC I | * Červená kniha FIDIC (Red Book) * Aplikační praxe v České republice * Stavební dokumentace * Subjekty výstavbového projektu * Claimy (smluvní kompenzační nároky) a claim management * Změny předmětu díla * Harmonogram, jeho obsah a druhy * Nepředvídatelné fyzické podmínky a jejich důsledky * Akcelerace, měsíční zpráva o postupu prací, řešení sporů apod. | 8 | 1 | Na míru |
| BIM | * Klíčové přínosy BIM pro digitalizaci a udržitelnost ve stavebnictví, * Terminologie, klíčové pojmy (LOD, IFC atd.) * Užití BIM v životním cyklu stavebního projektu * Evidence materiálů a postupů * Praktické ukázky užití BIM v praxi * Základy zadávání BIM a smluvní podmínky * Základní orientace v softwarových nástrojích pro podporu BIM * Přenos informací v rámci projektu a CDE * Zavádění BIM na trhu, v podniku, v projektu a u již existujících staveb | 8 | 1 | Na míru |
| Moderní materiály a technologie ve stavebnictví | * Vymezení tradičních a nových materiálů pro výstavbu * Příklady materiálů: dřevovláknité desky, zdící směsi, prefabrikované díly pro stavební systémy, kompozitní materiály * Výhody a omezení vybraných materiálů * Nové materiály v suché výstavbě * Nové materiály v mokré výstavbě * Jak s novými materiály pracovat * Podrobnější informace a příklady práce s materiály z praxe zadavatele | 8 | 1 | Na míru |
| Pohledové betony | * Projektování pohledového betonu (specifikace požadavků projektanta) * Faktory ovlivňující vzhled betonu * Vady pohledových betonů, příčiny a prevence * Příklady z praxe – zkušenosti s prováděním pohledových betonů | 6 | 1 | Na míru |
| Odborné a technické | | | | |