



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

Veřejný plán řešení evaluačních doporučení Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost

Část II: Evaluační doporučení 2015

Listopad 2015

PODPORUJEME VAŠI BUDOUCNOST

www.esfcr.cz



Obsah

ÚVOD	1
1 ANALÝZA SOCIÁLNĚ VYLOUČENÝCH LOKALIT V ČR	2
1.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	2
1.2 DETAILY DOPORUČENÍ	3
2 ZPĚTNÁ VAZBA KLIENTŮ OP LZZ ZA ROK 2014	10
2.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	10
2.1 DETAILY DOPORUČENÍ	11
3 EVALUACE PROVÁDĚNÍ PO 4 OP LZZ	17
3.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	17
3.2 DETAILY DOPORUČENÍ	18
4 EVALUACE DOPADŮ A DOBRÉ PRAXE OP LZZ NA ZÁKLADĚ PŘÍPADOVÝCH STUDIÍ A JEJICH META-ANALÝZY	26
4.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	26
4.2 DETAILY DOPORUČENÍ	27
5 EVALUACE DOPADU OBLASTI PODPORY 1.1 OP LZZ S VYUŽITÍM KVALITATIVNÍCH METOD	43
5.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	43
5.2 DETAILY DOPORUČENÍ	44
6 EVALUACE PROJEKTU „VZDĚLÁVEJTE SE PRO RŮST! - PRACOVNÍ PŘÍLEŽITOSTI“ CZ.1.04/2.1.00/03.00015 54	
6.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	54
6.2 DETAILY DOPORUČENÍ	55
7 EVALUACE VÝZEV A4 A B5 OP LZZ	60
7.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	60
7.2 DETAILY DOPORUČENÍ	61
8 EVALUACE PODPORY SOCIÁLNÍHO PODNIKÁNÍ V OP LZZ	73
8.1 SOUHRN DOPORUČENÍ	73
8.2 DETAILY DOPORUČENÍ	74
9 PŘEHLED DOSUD ŘEŠENÝCH DOPORUČENÍ Z DŘÍVĚJŠÍCH EVALUACÍ OP LZZ	86
9.1 HORIZONTÁLNÍ TÉMA ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI ŽEN A MUŽŮ	86
9.2 NAPLŇOVÁNÍ PRINCIPU INOVATIVNOSTI V PROJEKTECH OP LZZ	87
9.3 PO 2 OP LZZ - AKTIVNÍ POLITIKY ZAMĚSTNANOSTI	87
9.4 PO3 OP LZZ – SOCIÁLNÍ INTEGRACE	88

Úvod

Část I dokumentu VPŘED OPLZZ obsahuje detailní informace o způsobu vypořádání a řešení doporučení z evaluací OP LZZ dokončených v roce 2015 a stručný přehled dosud neuzavřených doporučení z let 2009-2014. Vzhledem k ukončování OP LZZ se jedná o doporučení, která jsou/budou využívána již v OP Zaměstnanost 2014-2020.

Veřejný plán řešení evaluačních doporučení OP LZZ (VPŘED) obsahuje evaluační doporučení ze všech evaluačních studií OP LZZ. Zahrnuje doporučení akceptovaná i neakceptovaná. U akceptovaných doporučení popisuje způsob, garanty a výsledky jejich řešení. U neakceptovaných doporučení uvádí důvody neakceptace. Dokument je pravidelně aktualizován na základě nově ukončených evaluací OP LZZ.

1 Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR

1.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Zavádět komplex opatření zaměřených zároveň na kvalitu bydlení, vzdělávání i posilování sociálního a hospodářského růstu daných území.	2015	872	Komplexním opatření v rámci SVL jsou strategické plány sociálního začleňování – výzva č. 1 v OPZ PO2	Probíhá
2	Opatření v sociálně vyloučených lokalitách by měla sledovat měřitelné cíle v reálném čase a monitorovat jejich implementaci.	-	872	Indikátory v OPZ nastaveny a schváleny, podrobnější rozpad indikátorů se řeší dobrovolným záznamem příjemce.	Neakcept.
3	Cílit na etnickou dimenzi problému, ale neorientovat se na exkluzivně na romské obyvatele.	2015	872	Cílovou skupinou pro řešení SVL jsou osoby žijící v území, kde se nachází SVL uvedená ve strategickém plánu sociálního začleňování, tedy nikoliv jen etnická či národnostní menšina.	Probíhá
4	Využívat inovativní prvky překonání striktního vymezení cílové skupiny a území (např. mobilní týmy).	2015	872	Aktivity výzvy umožní nové činnosti, které více cílí na osoby sociálně vyloučené v OPZ – PO 2.1	Probíhá
5	Zajistit adresnost, koordinaci, konzistenci a synergii místních opatření sociální integrace.	2015	872	Bude kladen důraz na provázání aktivit projektů s celkovou politikou obcí, zejména těch, které jsou realizovány na místní úrovni.	Nezahájeno
6	Věnovat pozornost koordinaci projektů, činností a vzájemnému informování realizátorů projektů a tvůrců politik v místním a krajském měřítku	2015	872	Lze aplikovat tam, kde jsou tvořeny strategie a kde je nutný souhlas nositele strategie s projektovým záměrem.	Probíhá
7	Propojovat působení různých typů subjektů, více zapojovat ÚP ČR v oblasti sociální práce.	2015	872	Ve výzvách 03_15_022 i 03_15_026 jsou uvedené aktivity definovány, projekty mohou v rámci svých aktivit realizovat propojení více subjektů v oblasti sociální práce.	Probíhá
8	Podporovat projekty mířené na mikroregiony či svazky obcí.	2015	872	Plánována výzva pro MAS v rámci IP 2.3. Svazek obcí bude oprávněným žadatelem i v rámci dalších relevantních výzev.	Nezahájeno

1.2 Detaily doporučení

1.2.1 Komplexní řešení problematiky vyloučených lokalit

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR		GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
1	Řešení problematiky sociálně vyloučených lokalit: Prosazovat taková řešení regionálního rozvoje v exponovaných regionech, která povedou ke zvyšování celkové kvality života. Zavádět komplex opatření zaměřených zároveň na kvalitu bydlení, vzdělávání i posilování sociálního a hospodářského růstu daných území.		
Detaily doporučení			
<p>Sociální vyloučení je součást širších strukturálních, regionální a sociálních změn a expanze chudoby. Je proto třeba prosazovat taková řešení regionálního rozvoje v exponovaných regionech, která povedou ke zvyšování celkové kvality života. Zejména je třeba zavádět komplex opatření zaměřených zároveň na kvalitu bydlení, vzdělávání i posilování sociálního a hospodářského růstu daných území.</p> <p>Zdůvodnění: Mění se charakter sociálního vyloučení a stále více lokalit se přesouvá do oblastí periferií a vnitřní periferií. Sady místních opatření by měly proto koordinovaně, konzistentně, synergicky a se znalostí místních potřeb cílit nejen na sociálně vyloučené lokality, ale na celkovou kvalitu života v těchto regionech. Pomoc v těchto strukturně postižených regionech by se neměla soustředit jen na extrémní podoby chudoby, ale na pozvednutí celých regionů. V periferních oblastech problémy obyvatel sociálně vyloučených lokalit nemohou být odděleny od problémů zbytku populace, zejména s ohledem na celkovou zátěž regionu, jeho materiální deprivaci, vysokou nezaměstnanost, nedostatek pracovních míst, vzdělanostní strukturu obyvatelstva i dopravní dostupnost.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 87			

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Komplexním opatření v rámci SVL jsou strategické plány sociálního začleňování – výzva č. 1 v OPZ PO2	9/2015
<u>Detaily řešení:</u> V září bude vyhlášena 1. výzva v OPZ, která umožní vybraným obcím řešit komplexně situaci v SVL. Plánuje se podpořit vytvoření až 70 Strategických plánů sociálního začleňování na úrovni obcí, svazku obcí, mikroregionů.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

Komentář
Akceptování by mělo být promítnuto i do dalších prioritních os, které v rámci řešení regionálního rozvoje povedou ke zvyšování celkové kvality života. A to i z důvodu, že nejsou ve všech sociálně vyloučených lokalitách tvořeny strategické plány sociálních začleňování – podporováno bude pouze cca 70 strategických plánů.

1.2.2 Měřitelné cíle a monitoring jejich implementace

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR		GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
2	Opatření v sociálně vyloučených lokalitách by měla sledovat měřitelné cíle v reálném čase a monitorovat jejich implementaci.		
Detaily doporučení			
Zdůvodnění: Období mezi poslední aktualizací v roce 2006 a její aktualizací v roce 2014 se ukázalo jako poměrně dlouhé z hlediska dynamiky změn, které v sociálním vyloučení probíhají. Znalostní báze pro potřeby politik týkajících se sociálního vyloučení by ale měla reagovat na aktuální změny. Pro potřeby Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám vytvořila Agentura pro sociální začleňování soustavu indikátorů naplňování strategických plánů sociálního začleňování. Doporučujeme adaptovat tento rámec pro evaluace projektů mimo rámec koordinovaného přístupu či sad inkluзивních opatření. Sledovaným indikátorům by měly odpovídat i měřitelné cíle integračních politik a projektů.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 87			

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	9/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input checked="" type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Indikátory v OPZ nastaveny a schváleny, podrobnější rozpad indikátorů se řeší dobrovolným záznamem příjemce.	

1.2.3 Zacílení politik na etnickou dimenzi

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR		GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
3	Projekty zaměřené na sociální začleňování a inkluzivní politiky mají cílit i na etnickou dimenzi problému. Nicméně neměli by se orientovat exkluzivně na romské obyvatele SVL. Zapojení etnické dimenze by mělo být odůvodněné a týkat se specifických otázek (stigmatizace, diskriminace, vztah k majoritě, atd.)		
Detaily doporučení			
Zdůvodnění: V sociálně vyloučených lokalitách přibývá neromských obyvatel, nicméně sociálně vyloučení Romové čelí oproti jejich neromským sousedům silným mechanismům vylučování pouze na základě své etnické			

příslušnosti. Etnická dimenze významně strukturuje sociální vyloučení a multiplikuje některé z jeho efektů. Na druhou stranu v řadě otázek jsou problémy romských a neromských sociálně vyloučených stejné – nízká úroveň vzdělání, vysoká nezaměstnanost, vysoká míra zadluženost či destabilizace rodin.

Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení

MPSV, odbor 87

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Cílovou skupinou pro řešení SVL jsou osoby žijící v území, kde se nachází SVL uvedená ve strategickém plánu sociálního začleňování, tedy nikoliv jen etnická či národnostní menšina.	9/2015
Detaily řešení: Ve výzvě č. 26 již cílová skupina ve shora uvedeném znění je zahrnuta, další výzvy budou následovat.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

1.2.4 Inovativní prvky

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR	GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
4	Řešení problematiky sociálně vyloučených lokalit: Využívat v projektech inovativní prvky, které pomáhají překonat striktní vymezení cílové skupiny a území, na něž je projekt zaměřen (např. mobilní týmy).	
Detaily doporučení		
Zdůvodnění: Úspěšným řešením k překonání územního omezení projektů oblasti podpory 3.2 OP LZZ je činnost tzv. mobilního týmu, který je vyslán do potřebných lokalit v rámci regionu či mikroregionu. Mobilní tým může reagovat na aktuální vývoj v místech (např. vznik nové ubytovny pro sociálně slabé občany), může následovat „své“ klienty do nového bydliště a je využíván i ke snížení aktuálně vzniklého mezikulturního napětí v lokalitách.		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, odbor 87		

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	9/2015

Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
<ul style="list-style-type: none"> Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení 	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Aktivita výzvy umožní nové činnosti, které více cílí na osoby sociálně vyloučené v OPZ – PO 2.1	9/2015
Detaily řešení: Ve výzvě č. 26 jsou uvedeny různorodé aktivity, které lze označit na nové činnosti a které cílí na klienty – vyhlášení plánováno v září 2015	
<ul style="list-style-type: none"> Neakceptováno: Zdůvodnění 	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	9/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
Komentář	
Doporučení by mělo být promítnuto i do dalších prioritních os, kde je možné využít inovativní prvky (zejména PO3 OPZ).	

1.2.5 Adresnost, koordinace, konzistence a synergie opatření

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR	GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
5	Řešení problematiky sociálně vyloučených lokalit: Zajistit adresnost, koordinaci, konzistenci a synergie místních opatření sociální integrace.	
Detaily doporučení		
Zdůvodnění: Tyto principy jsou součástí metodiky Koordinovaného přístupu k SVL, nicméně doporučujeme aplikovat tyto principy i v lokalitách, které součástí koordinovaného přístupu nebudou. Doporučujeme sledovat provázání těchto projektů s celkovou politikou obce (např. kombinovat službu protidluhového poradenství s informováním dlužníků o stavu dluhu či přímo odpuštěním části dlužných částek) a návaznost projektů na inkluzivní opatření realizovaná na místní úrovni (např. možnost odpracovat část dluhu vůči obci v rámci institutu veřejně prospěšných prací).		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, odbor 87		

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	9/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
<ul style="list-style-type: none"> Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení 	Indik. term. splnění

Nadpis (shrnutí) řešení: Doporučení bude zohledněno v rámci dalších výzev mimo Koordinovaný přístup vyhlašovaných v roce 2016 – obecně bude nastavena provázanost projektů s celkovou politikou obce.	9/2015
Detaily řešení: Ve výzvách bude kladen důraz na provázání aktivit projektů s celkovou politikou obcí, zejména těch, které jsou realizovány na místní úrovni.	
<ul style="list-style-type: none"> Neakceptováno: Zdůvodnění 	
Nelze plně akceptovat ve všech výzvách, není povinností obce se vždy vyjadřovat ke každému projektu realizovanému na daném území, pokud to nebudou projekty podávané ve výzvách pro Koordinovaný přístup.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	9/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

1.2.6 Koordinace projektů a činností

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR	GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
6	Řešení problematiky sociálně vyloučených lokalit: Věnovat pozornost koordinaci jednotlivých projektů a koordinaci činnosti a vzájemnému informování realizátorů projektů a tvůrců politik v místním a krajském měřítku, což podpoří synergii vyvíjených činností i jednotlivých projektů.	
Detaily doporučení		
Zdůvodnění: Fungující platformy, např. relevantní pracovní skupiny pro komunitní plánování, se sice zabývají koordinací sociální práce, avšak většinou pouze z obsahového hlediska a v širší rovině. Věnují však málo pozornosti koordinaci projektů, které vznikají vesměs zcela v kompetenci jednotlivých žadatelů. Realizátoři projektů sice obsahově vycházejí z lokálních plánů sociální práce, koncipování konkrétních projektů je však pouze jejich vnitřní záležitostí, takže nejsou vytvořeny dostatečné podmínky pro uplatnění synergických efektů mezi realizovanými projekty. Formálně je sice vytvářen obraz, jako by lokální koordinace projektů fungovala, v praxi jsou jak místní koordinace projektů, tak celkové sledování případné duplicity jejich obsahu na nedostatečné úrovni.		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, odbor 87		

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	9/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
<ul style="list-style-type: none"> Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení 	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Toto doporučení lze aplikovat tam, kde jsou tvořeny strategie a kde je nutný souhlas nositele strategie s projektovým záměrem jednotlivého žadatele	9/2015
Detaily řešení: Nelze aplikovat obecně ve všech výzvách. Ve výzvách pro KOP, ITI a IPRÚ jsou tvořeny strategie a žadatel o projekt dokládá souhlasné stanovisko nositele dané strategie. Dochází tak ke koordinaci jednotlivých projektů v rámci území. U výzev na Podporu aktivit a programů v rámci sociálního začleňování v případě, že	

aktivita projektu vychází ze Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb, budou kraje vždy po ukončení výběrového procesu informováni o podpořených projektech zaměřených na sociální služby v rámci jednotlivých výzev. Řešeno jen v některých výzvách OPZ v PO 2	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Akceptováno částečně pouze u výzev pro Koordinovaný přístup, nelze promítnout do všech výzev v PO2.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	9/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

1.2.7 Působení různých subjektů

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR		GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
7	Řešení problematiky sociálně vyloučených lokalit: Propojovat působení různých typů subjektů, více zapojovat ÚP ČR v oblasti sociální práce.		
Detaily doporučení			
Zdůvodnění: Při zkoumání informovanosti respondentů o realizaci šetřených projektů a zkoumání charakteru spolupráce dalších subjektů s realizátory projektů se objevila zjištění ohledně kontaktních pracovišť ÚP ČR, která fungují vesměs zcela mimo síť aktérů sociální inkluze a u nichž se jen velmi málo projevuje kooperace s činností poskytovatelů služeb v sociální oblasti.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 87			

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	9/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Ve výzvách ve SC 2.1 jsou uvedeny aktivity, které podporují propojování v oblasti bydlení, zaměstnání, sociální práce a zdravotní péče, podpora partnerských projektů v sociální oblasti propojující různé úrovně veřejné správy a další instituce	9/2015
Ve výzvách 03_15_022 i 03_15_026 jsou shora uvedené aktivity definovány, takže projekty mohou v rámci svých aktivit realizovat propojení více subjektů v oblasti sociální práce.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Jelikož projekty mohou být podávány i na jiné aktivity než je propojování v oblasti bydlení, zaměstnávání apod., je akceptováno pouze částečně.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění

<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	9/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

1.2.8 Mikroregiony a svazky obcí

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR		GAC spol. s r. o.	05/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
8	Řešení problematiky sociálně vyloučených lokalit: Podporovat projekty mířené na mikroregiony či svazky obcí.		
Detaily doporučení			
Zdůvodnění: Vzhledem k vysoké míře vnitroregionální migrace a rozpouštění velkých SVL do menších lokalit rozmístěných na větším území doporučujeme vedle posily mobilních týmů podporovat i takové projekty, které míří na svazky obcí či mikroregiony. Malé obce navíc často nedisponují dostatečnou absorpční kapacitou pro realizaci adekvátních inkluzivních opatření.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 87			

MPSV, odbor 87

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Ing. Šárka Müllerová, VO 872 MPSV	9/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Plánuje se vyhlásit výzva pro MAS v rámci IP 2.3. Svazek obcí bude oprávněným žadatelem i v rámci dalších relevantních výzev.	9/2015
Výzva pro MAS bude zaměřena na aktivity podporující sociální začleňování a boj s chudobou, její aktivity budou řešeny v rámci MAS	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Výzva pro MAS bude zaměřena na aktivity podporující sociální začleňování a boj s chudobou, její aktivity budou řešeny v rámci MAS	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	9/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

2 Zpětná vazba klientů OP LZZ za rok 2014

2.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Zvýšit přehlednost a srozumitelnost výzvy k opravě Zprávy o realizaci projektu	2015	811	Nadefinování vzoru formulace popisu pochybení, typizované formuláře opakujících se pochybení	Nezahájeno
2	Rozdělit seminář pro příjemce na dva s rozdílným zaměřením	2015	811	Doplnění doporučení tematického rozdělení semináře pro příjemce do pracovních postupů	Nezahájeno
3	Zvážit možnost zavedení krátkého dotazníku ke kvalitě komunikace jakou součást portálu IS ESF 2014+	2015	881	Pilotní ověření využitelnosti a přínosu dotazníku navázaného na zprávu o realizaci projektu.	Nezahájeno
4	Využívat při zvyšování povědomí o možnostech podpory z OPZ spolupráci se zastřešujícími organizacemi	2015	881	Zhodnocení možností oslovení spolupracujících organizací zastřešujících podnikatelské subjekty	Nezahájeno
5	Zaměřit alespoň jednu výzvu investiční priority 1.3 na zavedení strukturálních a procesních změn v podnicích	2015	881	Předběžný předpoklad vyhlášení výzvy zaměřené na strukturální a procesní změny v organizacích.	Probíhá

2.1 Detaily doporučení

2.1.1 Zvýšit přehlednost a srozumitelnost výzvy k opravě Zprávy o realizaci projektu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Zpětná vazba klientů OP LZZ za rok 2014		802/Blahůšek, Zetková	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
1	Doporučení zvýšit přehlednost a srozumitelnost výzvy k opravě Zprávy o realizaci projektu		
Detaily doporučení			
<p>Doporučujeme jednotlivé body výzvy k opravě Zprávy o realizaci projektu členit tak, aby jejich struktura byla přehledná a srozumitelná:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Přesný popis pochybení.2. Přesný popis nápravy.3. Upozornění na souvislosti (provázanost příloh). <p>Při formulování jednotlivých bodů opravy Zpráv o realizaci projektu klást důraz na srozumitelnost pro příjemce (krátké věty, přehledná struktura textu, jednoznačné instrukce), ověřit ji například formou vzájemné kontroly mezi projektovými manažery.</p> <p>Zároveň doporučujeme respektovat následující princip: Nepředpokládat na straně příjemce znalost/osvojení již dříve vysvětlené problematiky a vždy uvádět přesný popis nápravy a upozornění na souvislosti či provázanost příloh.</p> <p>V průběhu mentoringu klást při práci s novými zaměstnanci důraz na důležitost komunikace s klientem. Vést nové zaměstnance k tomu, aby hned od začátku realizace projektu navázali s příjemcem komunikaci a získali jeho důvěru.</p> <p>Proaktivní přístup v kombinaci s využitím zkušeností zvyšuje pravděpodobnost plynulé realizace projektů bez výrazných pochybení.</p> <p>Na podporu zlepšení komunikace s příjemci zorganizovat v případě zájmu pro projektové manažery seminář.</p> <p>Vedoucím oddělení doporučujeme sledovat úroveň schopností referentů formulovat ve výzvě k opravě jasné instrukce. Na základě identifikovaných rezerv se po té soustředit na rozvoj komunikačních dovedností, zejména jejich písemné formy.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, programová oddělení prostřednictvím oddělení 811			

MPSV, odd. 811

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení metodiky a koordinace	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Nadefinování vzoru formulace popisu pochybení	12/2016
Detaily řešení: Stávající vzor Výzvy k odstranění nedostatků, který byl připraven pro potřeby OPZ již v sobě obsahuje základní identifikaci struktury nedostatků - popis nedostatku, požadovaný způsob jeho odstranění a co bylo porušeno. Zároveň bude vydána pomůcka pro projektové manažery pro kontrolu zpráv o realizaci, kde budou mj. uvedeny typizované formulace často se opakujících pochybení. Tyto formulace budou vytvořeny ve	

spolupráci s oddělením 881.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

2.1.2 Rozdělit seminář pro příjemce na dva s rozdílným zaměřením

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Zpětná vazba klientů OP LZZ za rok 2014	802/Blahůšek, Zetková	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení	
2	Doporučení rozdělit seminář pro příjemce na dva s rozdílným zaměřením	
Detaily doporučení		
<p>Z výzkumu vyplývá, že většina respondentů upřednostňuje konání semináře pro příjemce na počátku 1. monitorovacího období. Nicméně ve vztahu k vypracovávání Zprávy o realizaci projektu se na základě zkušeností programových oddělení jeví jako přínosnější předávat informace vztahující se k vypracování Zpráv o realizaci projektu v co nejkratší době předcházející faktickému zpracování těchto zpráv.</p> <p>Doporučujeme proto rozdělit seminář pro příjemce na semináře dva, přičemž první seminář by byl zaměřen více na doporučení k samotné realizaci projektu (rizika realizace=nejčastější pochybení, realizační tým, VŘ, publicita, změny v projektu, evidence údajů o projektu, cash flow) a probíhal by na začátku nebo těsně před začátkem prvního monitorovacího období. Druhý by byl načasován tak, aby těsně předcházel vytváření první Zprávy o realizaci projektu (obsahoval by informace o jednotlivých bodech MZ, přílohách zprávy a jejich provázanosti, včetně upozornění na nejčastější chyby v MZ).</p>		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, programová oddělení prostřednictvím oddělení 811		

MPSV, odd. 811

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení metodiky a koordinace	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Doplnění doporučení tematického rozdělení semináře pro příjemce do pracovních postupů	12/2016
Detaily řešení: Součástí revize Pracovního postupu 16B Zajištění seminářů pro žadatele a příjemce bude doporučení realizovat kromě povinného semináře po vydání právního aktu také seminář v období před předložením prvních zpráv o realizaci projektu.	
Neakceptováno: Zdůvodnění	

Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

2.1.3 Zvážit možnost zavedení krátkého dotazníku ke kvalitě komunikace jako součást portálu IS ESF 2014+

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Zpětná vazba klientů OP LZZ za rok 2014		802/Blahůšek, Zetková	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
3	Doporučení zvážit možnost zavedení krátkého dotazníku ke kvalitě komunikace jakou součást portálu IS ESF 2014+		
Detaily doporučení			
Zvážit možnost získávat zpětnou vazbu od příjemců prostřednictvím krátkého dotazníku (3 body – např. srozumitelnost, rychlost, jednoznačnost), který by fungoval v rámci uživatelského účtu v rámci portálu IS ESF 2014+ a umožnil by příjemci po ne/schválení Zprávy o realizaci projektu krátce zhodnotit kvalitu komunikace (výzva k opravě, podpora při žádosti o podstatnou změnu apod.) s projektovým manažerem.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, pilotní realizace v rámci oddělení 881			

MPSV, odd. 881

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení projektů adaptability pracovní síly I	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Pilotní ověření využitelnosti a přínosu dotazníku navázaného na zprávu o realizaci projektu.	12/2018
Detaily řešení: V rámci činnosti oddělení 881 proběhne pilotní ověření využitelnosti dotazníku navázaného na zprávu o realizaci projektu. Po technické stránce bude nutná spolupráce oddělení monitorování a reportingu (812). Na základě pilotáže budou hodnoceny dva aspekty – aspekt samotné možnosti využívání řešení, kde musí být reflektován zájem respondentů odpovídat, a v návaznosti na něj aspekt přínosu a potenciálu další využitelnosti výsledků dotazování. Z tohoto hlediska bude klíčová výpovědní hodnota získaných výsledků dotazování.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015

Popis stavu řešení / výsledku řešení

2.1.5 Využívat při zvyšování povědomí o možnostech podpory z OPZ spolupráci se zastřešujícími organizacemi

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Zpětná vazba klientů OP LZZ za rok 2014		802/Blahůšek, Zetková	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
4	Doporučení využívat při zvyšování povědomí o možnostech podpory z OPZ spolupráci se zastřešujícími organizacemi		
Detaily doporučení			
Pro investiční prioritu 1.3 OPZ doporučujeme zvážit zveřejnění nabídky možnosti uspořádání semináře nebo workshopu za spolupráce organizací zastřešujících podnikatelské subjekty na základě oboru či geografické oblasti a orgánů veřejné správy (MPO, MŠMT). Prioritu mohou mít regiony, v nichž byl v rámci OP LZZ realizován nižší počet projektů (dle údajů z monitorovacího systému), regiony s vyšší nezaměstnaností nebo nižší průměrnou mzdou.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 881, vztahuje se částečně i na 882, které se na akceptaci doporučení a způsobu řešení spolu s 881 podílí			

MPSV, odd. 881

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Oddělení projektů adaptability pracovní síly I		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zhodnocení možností oslovení spolupracujících organizací zastřešujících podnikatelské subjekty		MM/RRRR
Detaily řešení: V souladu s doporučením bude zhodnocena možnost oslovení členů Programového partnerství s možností uspořádat semináře pro žadatele a příjemce ve spolupráci s nimi (např. HK ČR, SP ČR, MPO....). Realizace řešení bude záviset na kapacitách oddělení.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

2.1.7 Zaměřit alespoň jednu výzvu investiční priority 1.3 na zavedení strukturálních a procesních změn v podnicích

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Zpětná vazba klientů OP LZZ za rok 2014		802/Blahůšek, Zetková	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
5	Doporučení zaměřit alespoň jednu výzvu investiční priority 1.3 na zavedení strukturálních a procesních změn v podnicích		
Detaily doporučení			
Doporučujeme v rámci investiční priority 1.3 OPZ zaměřit alespoň jednu výzvu na podporu strukturálních a procesních změn (zavádění změn, systém rozvoje lidských zdrojů, moderní metody řízení podniku a řízení výroby), zejména u malých a středních podniků.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 881, vztahuje částečně se i na 882, které se na akceptaci doporučení a způsobu řešení spolu s 881 podílí			

MPSV, odd. 881

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Oddělení projektů adaptability pracovní síly I		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Předběžný předpoklad vyhlášení výzvy zaměřené na strukturální a procesní změny v organizacích.		12/2017
Detaily řešení: S výzvou zaměřenou na zavádění změn v organizacích v plánu výzev do konce programového období za IP 1.3 předběžně počítáme. Podmínkou schválení je doporučení ze strany PROP.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

3 Evaluace provádění PO 4 OP LZZ

3.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Nastavení monitorovacích a evaluačních aktivit	2015	831	Zavedení povinné realizace sebeevaluační u projektů s rozpočtem vyšším než 50 milionů Kč	Probíhá
2	Meziresortní koordinace a efektivní komunikační mechanismy	2015	831	Zajištění předávání informací zástupcem MPSV v Radě vlády pro veřejnou správu	Probíhá
3	Zajištění dostatečné administrativní kapacity	2015	831	Povinné konzultace (v realizační fázi u finančně významných projektů i sebeevaluační) a naplnění administrativní kapacity	Probíhá
4	Využití zkušenosti se „spíacími“ a „rizikovými“ projekty	2015	831	Forma vládního usnesení jako nástroj tlaku na příjemce, adresné uložení řešení situace příslušným ministrům	Nezahájeno
5	Sledovat a vyhodnocovat délku hodnotícího procesu	2015	831	Určení pracovníka, který bude délku hodnocení projektů sledovat	Probíhá
6	Vyžadovat detailní zdůvodnění stahování projektových žádostí a odstupování od projektů	-	831	-	
7	Nevytvářet pevné seznamy projektových záměrů	2015	831	Pevný seznam projektů, jaký byl schválen usnesením vlády 536/2008, plánován není.	Splněno
8	Detailní konzultace přípravy projektů u výzev pro jednoho žadatele	2015	831	Výzvy pro jednoho žadatele s jedním projektovým záměrem nejsou plánovány.	Splněno

3.2 Detaily doporučení

3.2.1 Nastavení monitorovacích a evaluačních aktivit

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ		802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
1	Doporučení k nastavení monitorovacích a evaluačních aktivit		
Detaily doporučení			
<p>Na základě evaluačních zjištění doporučujeme Řídícímu orgánu OPZ v oblasti intervencí do sféry veřejné správy nastavení takových evaluačních mechanismů, aby bylo možné operativně poskytnout data a vyhodnocení věcného pokroku, např. na požadavek Evropské komise, vlády ČR atd. Jako součást těchto mechanismů by měla být doporučována i projektová aktivita průběžné sebeevaluace jakožto nástroj, pomocí kterého může sám příjemce vyhodnocovat kvalitu a průběh svého projektu.</p> <p>Zároveň doporučujeme předem vytipovat a připravit se na vyhodnocování tematických oblastí, u kterých je vysoká pravděpodobnost zvýšeného zájmu o vyhodnocení, zejména ze strany Evropské komise nebo exekutivních orgánů ČR. Příkladem takového tématu je například implementace služebního zákona, která byla ex-ante kondicionalitou.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 831			

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zavedení povinné realizace sebeevaluace u projektů s rozpočtem vyšším než 50 milionů Kč.	08/2015
Detaily řešení: Ve výzvě 03_15_19 zaměřené na naplňování Strategického rámce rozvoje veřejné správy ČR 2014 – 2020 byla pro projekty s rozpočtem vyšším než 50 milionů Kč ustanovena povinnost realizovat jako jednu z klíčových aktivit projektu i evaluaci. Povinnost sebeevaluace se tak vztahuje na klíčové projekty modernizace veřejné správy, u nichž se dá předpokládat zvýšený zájem o vyhodnocení.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

3.2.2 Meziresortní koordinace

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ		802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
2	Doporučení k meziresortní koordinaci		
Detaily doporučení			
<p>Pro programové období 2014-2020 se dá předpokládat nižší riziko problémů při meziresortní koordinaci, zejména díky lépe organizačně a tematicky strukturovaným orgánům Rady vlády pro veřejnou správu. K určitým meziresortním koordinačním aktivitám bude dále nově docházet i na úrovni Řídícího orgánu OPZ prostřednictvím Programového partnerství.</p> <p>Ze strany Ministerstva vnitra, které je za oblast veřejné správy zodpovědné na základě kompetenčního zákona (2/1969 Sb.) je meziresortní koordinace zajištěna zejména prostřednictvím Rady vlády pro veřejnou správu a její orgány v podobě řídicích a pracovních výborů. Určitým rizikem z hlediska propojení strategického řízení veřejné správy a OPZ je skutečnost, že Řídící orgán OPZ není zastoupen přímo v Radě, ale až v jejích orgánech počínaje úrovní řídicích výborů.</p> <p>Doporučujeme v této souvislosti Řídícímu orgánu OPZ nastavit dostatečně efektivní komunikační mechanismus s náměstkem ministryně práce a sociálních věcí ČR pro legislativu, který je členem Rady vlády pro veřejnou správu.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 831			

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zajištění předávání informací zástupcem MPSV v Radě vlády pro veřejnou správu		03/2016
Detaily řešení: Na úrovni náměstků nastavit mechanismus, který zajistí, že účastník jednání Rady vlády pro veřejnou správu poskytne ŘO OPZ formou referátníku krátké shrnutí nejdůležitějších projednávaných bodů. A zároveň poskytne ŘO návrh zápisu z jednání Rady vlády pro veřejnou správu ještě před jeho schválením.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

3.2.3 Administrativní kapacita

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ	802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení	
3	Doporučení k administrativní kapacitě	
Detaily doporučení		
<p>Vzhledem k tomu, že v programovém období 2014 – 2020 nedojde pro PO 4 k delegování činností na Zprostředkující subjekt, není pravděpodobné, že by se opakovala situace s nekonceptčním řešením nedostatečné administrativní kapacity, například pro proces hodnocení, formou výjimek z operačního manuálu. Zároveň ale žadatelé v PO 4 OPZ budou typově stejní jako žadatelé v PO 4 OP LZZ. Doporučujeme Řídícímu orgánu OPZ zajištění dostatečné administrativní kapacity pro podporu projektů ve sféře veřejné správy, které vzhledem k uvedeným problémům v oblasti koncepčního řízení vykazují potřebu nadstandardní individuální podpory ze strany ŘO. Zároveň doporučujeme při koncipování výzev a následných časových harmonogramů reflektovat zkušenosti z PO 4 OP LZZ v tom smyslu, že žadatelé, kteří jsou orgány veřejné správy, jsou riziková z hlediska kvality přípravy projektů, což sebou nese vyšší časovou náročnost při procesu hodnocení.</p>		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, odd. 831		

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zajištění kvality projektů prostřednictvím povinných konzultací (v realizační fázi u finančně významných projektů i sebeevaluací) a naplnění administrativní kapacity obou oddělení projektů veřejné správy	12/2019
Detaily řešení: Vyšší potřeba individuální podpory ze strany ŘO při přípravě projektů je již řešena povinou konzultací a pro samotnou fázi realizace u finančně náročných projektů sebeevaluací. Navýšení administrativní kapacity na optimální úroveň je v kontextu ŘO OPZ nutné chápat jako střednědobý proces. Oddělení 831 proto bude doporučení reflektovat především akcentováním potřeby naplnění své administrativní kapacity v situaci, kdy v rámci ŘO probíhá určování priorit v oblasti lidských zdrojů. Zároveň bude na úrovni registru rizik OPZ vytvořeno riziko odkazující na doporučení z Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ vztahující se k potřebě dispozice dostatečnou administrativní kapacitou.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

3.2.4 Využití zkušenosti s rizikovými projekty

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ	802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení	
4	Doporučení reflektující zkušenost se „spícími“ a „rizikovými“ projekty	
Detaily doporučení		
Doporučujeme řídicímu orgánu využít osvědčený postup, kdy bude o problémech při čerpání informována vláda a tlak na příjemce bude veden formou vládního usnesení, a začít jej aplikovat dříve než ve druhé polovině programového období.		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, odd. 831		

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Forma vládního usnesení jako nástroje tlaku na příjemce	12/2017
Detaily řešení: V případě, že se nastane situace, v níž se ukáže nástroje zajišťující životaschopnost projektu (zejména „milníky“ jako nástroj určený řídicí dokumentací a eskalace v rámci RV VS) jako nedostatečně efektivní, připraví oddělení 831 ve spolupráci s příslušnými útvary MPSV podklady pro schůzi vlády, na níž bude adresně uloženo řešení vzniklé situace příslušným ministrům odpovědným za řízení daného rezortu, který je realizátorem „spícího“ projektu.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Doporučení je ze strany 831 akceptováno pouze částečně. V porovnání s předchozím programovým obdobím obsahuje řídicí dokumentace pro OPZ nové nástroje (zejm. „milníky“), které účinněji předcházejí situaci, kdy je projekt „spící“, tedy jsou na něj alokovány finanční zdroje, ale projekt se nerealizuje, tedy ani nečerpá. V případě Prioritní osy 4 OPZ je dále nástrojem proti nečerpání financí již alokovaných na projekt také eskalace problému na Radě vlády pro veřejnou správu.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

3.2.5 Sledování a vyhodnocování délky hodnotícího procesu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ		802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
5	Doporučení k délce hodnotícího procesu		
Detaily doporučení			
V situaci, kdy je možné opakované vracení žádosti k přepracování, doporučujeme sledování a vyhodnocování délky hodnotícího procesu , aby bylo možné zjistit, zda nedochází k prodlužování délky hodnocení u některých typů žadatelů. Těm by následně při zajištění dostatečné administrativní kapacity bylo možné poskytovat intenzivnější individuální podporu.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 831			

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Určení pracovníka, který bude délku hodnocení projektů sledovat		12/2016
Detaily řešení: V souladu s doporučením bude v rámci Odboru realizace ESF – veřejná správa a sociální inovace (odb. 83) určen zaměstnanec, který bude délku hodnotícího procesu sledovat a vyhodnocovat. Výsledné vyhodnocení bude sloužit jako podklad pro vedení odboru.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

3.2.6 kontrola nad stahováním žádostí a odstupováním od projektů

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ		802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
6	Doporučení k odstupování od realizace projektů a stahování projektových žádostí		
Detaily doporučení			
<p>Dosud je pro organizační složky státu (OSS) odstupování od projektů a stahování projektových žádostí velmi snadné, a proto v situaci, kdy se vymění vedení úřadu, často dochází ke stažení žádosti nebo odstoupení od projektu, buď z důvodu změny priorit nebo koncepce nebo prostě pouze díky nedůvěře v jednotlivé kroky realizované předešlým vedením. Obecně by řešením bylo znesnadnění odstupování od projektů a stahování projektových žádostí, přinejmenším požadavkem na detailní zdůvodnění takového kroku ze strany příjemce či žadatele.</p> <p>Nicméně skutečně účinné řešení nemůže být implementováno na úrovni Řídícího orgánu OPZ. Ve vztahu k organizačním složkám státu by se muselo jednat o přijetí opatření na úrovni usnesení vlády.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 831			

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input checked="" type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: NR	NR
Detaily řešení: NR	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Oddělení 831 si uvědomuje závažnost problému, kdy v souvislosti se změnou vedení úřadu dochází k situaci, kdy nové vedení odstupuje od dosud realizovaných projektů, zejména z hlediska již vynaložených nákladů na straně ŘO i samotného žadatele/příjemce. Z hlediska zajištění čerpání v rámci PO4 nicméně pokládá navrhované ztížení odstoupení od projektů nebo stažení projektové žádosti za nevhodné řešení. Žádoucí je naopak co nejefektivnější uvolnění finanční alokace pro možnost realizace jiného projektu.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

3.2.7 Nevytvářet pevný seznam projektových záměrů

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ		802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
7	Doporučení k pevnému seznamu projektových záměrů		
Detaily doporučení			
Vzhledem k nestabilitě vlád v ČR a dopadům, jaký má výměna vlád na fungování jednotlivých organizačních složek státu, doporučujeme nevytvářet pevné seznamy projektových záměrů . V důsledku vládní nestability a zároveň díky značnému předstihu tvorby takových seznamů před dobou samotného předložení projektové žádosti není pravděpodobné, že by projekty byly v původně deklarované formě realizovány.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 831			

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Pevný seznam projektů, jaký byl schválen usnesením vlády 536/2008, plánován není.	
Detaily řešení: Ve vztahu k OPZ není plánován pevný seznam projektových záměrů, jaký byl schválen vládním usnesením č. 536/2008. Ve vztahu k výzvě 03_15_19 byl schválen seznam obsahující žadatele a částku na realizaci projektu. Tento seznam nicméně reflektuje Implementační plány Strategického rámce rozvoje veřejné správy, u nějž se předpokládá postupná aktualizace v souladu s aktuálními potřebami.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Doporučení je akceptováno částečně, protože seznam oprávněných žadatelů a částky, která je na realizaci jejich projektu alokována, vytvořen byl a posléze byl schválen usnesením vlády.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

3.2.8 Konzultace záměrů u výzev s jedním žadatelem

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Interní evaluace provádění PO4 OP LZZ		802/Zetková	07/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
8	Doporučení k výzám pro jednoho žadatele s jedním projektovým záměrem		
Detaily doporučení			
Bohužel do budoucna nelze předejít situaci, kdy bude vyhlášena výzva pro jednoho žadatele, například na základě potřeby plynoucí z koncepčního nebo strategického materiálu, a žadatel bude mít zároveň problém připravit projektovou žádost v dostatečné kvalitě. Pouze doporučujeme programovému oddělení, stejně jako u dalších projektových žádostí projektů přímého přidělení, detailní konzultaci již během přípravy projektů.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 831			

MPSV, odd. 831

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Oddělení projektů veřejné správy I		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Výzvy pro jednoho žadatele s jedním projektovým záměrem nejsou plánovány.		
Detaily řešení: V rámci PO4 OPZ není plánována výzva, která by byla určena pro jednoho žadatele na realizaci jednoho projektového záměru.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

4 Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy

4.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Zajistit koordinaci projektů na regionálním trhu práce	2015	823	Zajištění informací o již schválených projektech; možnost podstatných změn projektů a důraz na kvalitu analýz cílových skupin	Probíhá
2	Podporovat projekty zaměřené na komplexní řešení životní situace účastníků s možností flexibilního výběru aktivit při realizaci	2015	823	Důraz na podporu komplexních projektů v rámci hodnocení a výběru; sledovat a vyhodnocovat komplementaritu	Probíhá
3	Snížit důraz na využívání bilanční diagnostiky v rámci výzev v oblasti integrace sociálně vyloučených skupin na trh práce	2015	823	Explicitní upozornění ve výzvě, že potřeba bilanční diagnostiky musí být zdůvodněná	Splněno
4	Podporovat širší, zejména mimofinanční, podporu zaměstnavatelů ze strany příjemců za účelem zvýšení motivace a ochoty zaměstnavatelů k zaměstnání osob z cílových skupin	2015	823	Zvážení možností úpravy aktivity „Zprostředkování zaměstnání“	Probíhá
5	Podporovat zapojení „insiderů“ - osob s detailní znalostí prostředí a situace konkrétních cílových skupin do realizačního týmu nebo při realizaci aktivit	2015	823	Explicitní upozornění na možnost využití „insiderů“ v popisu podporovaných aktivit ve výzvě	Probíhá
		-	872	Není možné ovlivnit výběr členů realizačních týmu z pozice vyhlášeatele výzvy	
6	Podpořit práci s rodinou a aktivity zaměřené na děti do 15 let v rámci podpory obyvatel sociálně vyloučených lokalit	2015	872	Ve výzvách jsou cíleny aktivity na podporu celé rodiny, např. výzva 22 a 26 v OPZ např. podpora rodičovských kompetencí, cílovou skupinu do 15 let nelze v rámci OPZ podpořit samostatně	Splněno
7	Podpořit návaznost projektů na další opatření v oblasti sociálního začleňování	2015	872	Ve výzvě č. 26 v rámci Koordinovaného přístupu v OPZ je podání žádosti o projekt podmíněno souladem se schváleným Strategickým plánem sociálního začleňování, jehož nositelem je určitá obec	Splněno
8	Ověřovat v rámci hodnocení projektů veřejné správy reálnost předpokladů pro praktickou aplikaci výstupů v praxi	2015	831	Sledování udržitelnosti přes monitorování indikátor „Počet institucí podpořených za účelem zavedení opatření“	Splněno
9	U projektů mezinárodní spolupráce akcentovat kvalitu identifikace a řízení rizik	2015	833	Využití přílohy Inovační záměr v předběžné žádosti a plné žádosti	Probíhá

4.2 Detaily doporučení

4.2.1 Zajistit koordinaci projektů na regionálním trhu práce

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy		HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení		
1	Zajistit koordinaci projektů na regionálním trhu práce		
Detaily doporučení			
<p>Zamezit přímé konkurenci služeb a produktů nabízených různými projekty na místním trhu práce. Ke konkurenčnímu působení může dojít například v důsledku neplánovaného časového posunu v realizaci projektů (prodlevy v realizaci výběrových řízení). V takovém případě by však měla být přijata opatření, aby se projekty vzájemně neoslabovaly v účincích („nepřetahovaly“ příslušníky téže cílové skupiny, neduplikovaly aktivity).</p> <p>Možné opatření představuje například koordinace / „aktualizace“ analýzy absorpční kapacity u souběžně probíhajících projektů.</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Jako limit pro vyšší efekty projektů byla identifikována nedostatečná koordinace projektů a nástrojů v rámci regionálního trhu práce, která má za důsledek konkurenci mezi projekty.</p> <p>Konkurence může ohrožovat úspěch projektů protože „přetahuje“ účastníky mezi projekty, případně směřuje vytvořená pracovní místa k projektům, které nabízí atraktivnější podmínky, bez ohledu na další kvality projektů (potřebnost, nastavení atp.)</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 823			

MPSV, odd. 823

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
MPSV, 823		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zajištění informací o již schválených projektech během výběru; podstatné změny projektů a důraz na kvalitu analýz cílových skupin		12/2016 - průběžně
Detaily řešení: 1. Opatření – zajištění informací o již schválených projektech V případě menších soutěžních projektů může poskytovatel dotace zabránit překryvům projektů pouze částečně v průběhu výběrového procesu, a to zejména v rámci výběrových komisí. Výběrová komise má za účelem kontroly překryvu projektů během jednání k dispozici informace o realizovaných projektech. V komisích bývají též zástupci útvarů blízkých oblastí podpor. Některé projekty v minulosti nebyly doporučeny k realizaci právě z důvodu naplnění absorpční kapacity regionu. Částečné opatření tak představuje zlepšení zpracování informací o projektech z blízkých oblastí podpory/investičních priorit, které jsou/budou přijaty do realizace. Kvalita informací je odvislá kapacit, které lze na vyhledávání informací tohoto charakteru před projednáním výběrovou komisí na danou práci vyčlenit. I po přijetí tohoto opatření však nelze vyloučit, že dojde k určitému překryvu projektů např. u výzev, u nichž hodnocení a výběr probíhají téměř souběžně, a tudíž při jednání komisí není k dispozici finální zpráva o tom, které projekty budou/byly doporučeny do realizace.		

2. Opatření – podstatné změny

Určité řešení překryvů projektů kromě prvního uvedeného opatření představuje též možnost podstatných změn na projektech, které jsou v realizaci (např. rozšíření územního dopadu, změna aktivit).

Dle příjemci uvedených příčin podstatných změn akceptovaných v grantových projektech oblastí 2.1 a 3.3 však neměl překryv projektů na realizaci projektů významný vliv – podstatné změny na základě tohoto odůvodnění prakticky neproběhly. Zásadnější dopad na disponibilitu cílových skupiny měly změny legislativního charakteru (např. amnestie). Podstatné změny jsou schvalovány na základě žádostí ze strany příjemců.

3. Opatření – kvalitní předběžné analýzy cílových skupiny, osvěta žadatelů

V případě překryvu soutěžních projektů s projekty realizovanými ÚP ČR hraje významnou roli schopnost příjemce zajistit si dostatek cílové skupiny nezávisle na ÚP. ÚP ČR není povinen zajišťovat účastníky do soutěžních projektů a tyto by tedy pro příjemce neměly představovat konkurenci. Žadatelé jsou na tuto skutečnost opakovaně upozorňováni a v rámci hodnocení je kladen důraz na kvalitu analýz cílových skupin a předchozí práci s cílovou skupinou, na kterou by měl žadatel projektem navazovat.

Limity

První opatření je možné ze strany poskytovatele dotace průběžně plnit, druhé a třetí pouze částečně. Konkurenčnímu působení v důsledku neplánovaného časového posunu při realizaci projektů (např. z důvodu prodlev v realizaci výběrových řízení) nelze ze strany poskytovatele dotace zabránit.

• Neakceptováno: Zdůvodnění

Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	
Opatření výše uvedená budou průběžně plněna v rámci administrace projektů.	

4.2.2 Podporovat projekty zaměřené na komplexní řešení životní situace účastníků s možností flexibilního výběru aktivit při realizaci projektu vzhledem k aktuálním potřebám cílových skupin

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy		HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení		
2	Podporovat projekty zaměřené na komplexní řešení životní situace účastníků s možností flexibilního výběru aktivit při realizaci projektu vzhledem k aktuálním potřebám cílových skupin		
Detaily doporučení			
<p>Podporovat projekty propojující individuální přístup, rekvalifikace a zejména možnost přímého zprostředkování dotovaného i nedotovaného pracovního místa, a to za současné podpory účastníků v řešení subjektivně obtížných životních situací (podpora řešení dluhové situace, podpora získání vhodnějšího bydlení či udržení toho stávajícího, podpora snižování rizika závislosti, asistence při kontaktu s úřady).</p> <p>Vhodné je nastavit podmínky pro projekty tak, aby bylo možné v rámci projektů realizovat aktivity flexibilně dle aktuálních potřeb cílových skupin.</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Evaluace potvrdila dřívější zjištění ve vztahu k významu komplexního řešení situace účastníků nad rámec řešení kvalifikačních bariér a pracovní praxe a potvrdila tedy doporučení podporovat projekty s komplexním přístupem. Zároveň se ukazuje jako vhodné umožnit příjemcům nabízet v rámci projektu širší škálu aktivit s možností flexibilního výběru těch aktivit, které jsou nejvíce vhodné pro řešení problémů aktuálně zapojených osob.</p> <p>Komplexní projekty podporující mimo sociálních služeb i navazující služby v dalších oblastech života (např. pomoc s řešením dluhové situace včetně exekucí, pomoc při jednání s úřady) vykazují vyšší úspěšnost. ŘO s tímto doporučením systematicky pracuje.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 823			

MPSV, odd. 823

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
MPSV, 823		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Pokračovat v důrazu na podporu komplexních projektů v rámci hodnocení a výběru; sledovat a vyhodnocovat komplementaritu		12/2016 - průběžně
Detaily řešení: <ol style="list-style-type: none"> Opatření – podporovat komplexní projekty v rámci hodnocení a výběru, osvěta žadatelů Podpora komplexních projektů propojujících individuální přístup, rekvalifikace a zejména možnost přímého zprostředkování dotovaného i nedotovaného pracovního místa byla ve výzvách oblastí 2.1 a 3.3 vždy explicitně uvedena, v komunikaci s žadateli a příjemci zdůrazňována a v rámci hodnocení zohledňována. Projekty se soustředí především na komplexní aktivity vedoucí k uplatnění na trhu práce, nepřímým způsobem tak dále přispívají k řešení často nepříznivé sociální situace účastníků a problémů typu zadluženost, závislosti, bytová situace účastníků. V rámci našich poradenských aktivit lze 		

například podpořit dluhové poradenství, psychologické a pracovně právní poradenství (ale např. již samotné právní poradenství cílovým skupinám bylo v OP LZZ předmětem diskusí, zda nepatří do nepřímých nákladů), motivační aktivity, dále aktivity typu finanční gramotnost, rozvoje základních kompetencí, pracovní poradce a asistenty. Tyto pak máme v klíčových aktivitách ve výzvě č. 40 obsaženy. Ve výzvách bylo vždy upozornění, aby projekty byly právě z hlediska těchto aktivit komplexní (viz např. příloha k analýze CS k příloze č. 40), jedná se o základní vlastnost projektů, která je podrobována hodnocení.

Aktivity na podporu řešení dalších problémů účastníků chceme podpořit zejména ve výzvách zaměřených na specifické cílové skupiny jako osoby s kumulacemi hendikepů a výhledově např. na osoby závislé na návykových látkách, propuštěné z VTOS (viz plánovaná výzva č. 53 v 1. pololetí 2016).

Žadatelé jsou na tuto skutečnost nutnosti komplexního nastavení projektů opakovaně upozorňováni a v rámci hodnocení je na komplexnost kladen důraz.

2. Opatření – sledování komplementarity projektů

Soutěžní projekty IP 1.1 jsou komplementární s IP 2.1 OPZ. V rámci opatření k sledování této komplementarity bude mapována návaznost na projekty z IP 2.1 OPZ.

Limity – nastavení OP LZZ a OPZ

Aktivity typu terapie, chráněné/sociální/azylové bydlení, krytí dluhů, terénní sociální práce, programy neformální péče však na IP 1.1 (a dříve oblasti 2.1 a 3.3) OPZ (potažmo OP LZZ) podporovat nedovoluje – spadají především do aktivit IP 2.1 či jiných IP/oblastí podpory.

Projekty OPZ tedy nejsou obecně koncipovány tak, aby zahrnovaly veškerou potřebnou komplexní sociální práci s účastníky, byť lze chápat, že z úrovně žadatelů a účastníků je zajištění ještě komplexnější péče mnohdy potřeba a že pro určité typy příjemců není dané nastavení OPZ zcela ideální. Po administrativní stránce by však aktivitami velmi široce pojaté projekty bylo rovněž velmi obtížné administrovat. Pokud by měly být na investičních prioritách podporovány „všezahrnující“ projekty, tak by pravděpodobně docházelo k tomu, že takové projekty by mohly být velmi rozdílné, vzájemně neporovnatelné, obtížně hodnotitelné a zároveň by mohlo docházet více k duplicitám. V dané situaci tedy nezbyvá než příjemcům doporučovat podávat různé projekty dle prioritních os.

• Neakceptováno: Zdůvodnění

Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)		10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení		
Opatření výše uvedená budou průběžně plněna v rámci administrace projektů.		

4.2.3 Snížit důraz na využívání bilanční diagnostiky v rámci výzev v oblasti integrace sociálně vyloučených skupin na trh práce

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy		HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení		
3	Snížit důraz na využívání bilanční diagnostiky v rámci výzev v oblasti integrace sociálně vyloučených skupin na trh práce		
Detaily doporučení			
Ve vyhlašovaných výzvách v oblasti integrace sociálně vyloučených skupin na trh práce nezařazovat bilanční diagnostiku mezi doporučené aktivity, na základě kterých jsou hodnoceny projektové žádosti. Případně umožnit i méně nákladné aktivity, kterými by bylo dosahováno obdobných výsledků (např. individuální konzultace, nebo dotazníky zaměřené na posouzení pracovních předpokladů).			
<u>Vazba na zjištění/závěry:</u> Bilanční diagnostiku příjemci v oblasti integrace sociálně vyloučených skupin na trh práce v OP LZZ často zařadili do projektu především za účelem větší šance na schválení projektu, neboť byla zařazena mezi doporučenými aktivitami v dané výzvě. Nejedná se o méně vhodný nástroj pro CS definovaných v o.p. 3.3, nicméně očekávaných výsledků této aktivity u CS (zjištění, pro které profese má účastník předpoklady vzhledem ke svým schopnostem a dovednostem, zpracování individuálního plánu) by bylo možné dosáhnout prostřednictvím méně nákladných opatření, resp. jednodušších metod, které by si příjemci mohli zajišťovat vlastními silami bez využití externích odborníků (například formou dotazníku a následného vyhodnocení). V rámci projektů v o. p. 3.3 totiž příjemci obvykle pracují s méně početnou a úžeji vymezenou CS, než je tomu například u velkých projektů z o. p. 2.1. Alternativní možnosti realizace pracovní diagnostiky jsou proto vhodné specificky pro CS z o.p. 3.3, kde příjemci obvykle dobře znají danou CS a dlouhodobě s ní pracují.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 823			

MPSV, odd. 823

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
MPSV, 823		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Explicitní upozornění ve výzvě, že potřeba bilanční diagnostiky musí být zdůvodněná		11/2015
Detaily řešení: 1. Opatření – Explicitní upozornění ve výzvě, že potřeba bilanční diagnostiky musí být zdůvodněná Bez ohledu na evaluační zjištění vyhlášovatel budoucích soutěžních projektů na IP 1.1 na základě vlastních poznatků a zjištění z kontrol na místě realizovaných projektů již přistoupil v nově připravované výzvě č. 40 k upozornění, že potřeba diagnostik v projektu musí být zvláště odůvodněná. Žadatelé jsou zároveň opakovaně upozorňováni, že veškeré aktivity projektu musí být smysluplně nastaveny. Pokud však tito přesto přistoupí na zařazení aktivit za účelem zajištění požadované komplexnosti projektu a deklarují tak potřebu bilanční diagnostiky a posléze takovou aktivitu považují za nadbytečnou, vypovídá toto spíše o nedostatečné znalosti cílových skupin a účelovém koncipování žádostí bez ohledu na reálnou situaci ze strany žadatele. Zařazení bilanční diagnostiky nijak zvlášť		

bodováno ze strany poskytovatele dotace nebylo, aktivita nebyla povinná a vyhlášatel umožňoval zařazení jiných alternativních metod zjišťování potenciálu na straně účastníků.

Limit

Bilanční diagnostika je v OPZ uvedena mezi podporovanými aktivitami, vyloučit ji z podporovaných aktivit nelze.

• **Neakceptováno: Zdůvodnění**

Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	
Výsledek splnění – viz výše.	

4.2.4 Podporovat širší, zejména mimofinanční, podporu zaměstnavatelů ze strany příjemců za účelem zvýšení motivace a ochoty zaměstnavatelů k zaměstnání osob z cílových skupin

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy	HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení	
4	Podporovat širší, zejména mimofinanční, podporu zaměstnavatelů ze strany příjemců za účelem zvýšení motivace a ochoty zaměstnavatelů k zaměstnání osob z cílových skupin	
Detaily doporučení		
<p>Doporučovat ve výzvách pro projekty i mimofinanční podporu zaměstnavatelů ze strany příjemců za účelem zvýšení motivace a ochoty zaměstnavatelů k zaměstnání osob z cílových skupin (zejména OZP, dále osob po výkonu trestu či osob ohrožených sociálním vyloučením).</p> <p>Příkladem je metodická podpora zaměstnavatelů v oblasti legislativních podmínek a možností plynoucích ze zaměstnávání především OZP, výpomoc s administrativou spojenou se zaměstnáním osob z CS, příprava stávajících zaměstnanců na příchod nového zaměstnance z CS, pomoc při řešení problémů na pracovišti (např. komunikačních obtíží, neplnění pracovních povinností) apod. Jednou z možností je zvýšit informovanost příjemců o možnostech a vhodnosti další (mimofinanční) podpory zaměstnavatelů.</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Dle zjištění nejsou legislativní podmínky zaměstnávání specificky OZP pro zaměstnavatele dostatečnou motivací. Běžný zaměstnavatel (především malé firmy) dle zkušeností příjemců nedosáhne na finanční podporu při zaměstnání OZP. Chráněná pracovní místa totiž obvykle zřizují subjekty, které zaměstnávají z více než 50 % OZP (např. chráněné dílny). V případě vytvoření vyhrazeného SÚPM se jedná o podporu pouze na 9 měsíců bez návaznosti. Navíc daňové zvýhodnění při zaměstnávání OZP se projeví pouze u firem s více než 25 zaměstnanci.</p> <p>Obecně mají zaměstnavatelé při zvažování, zda zaměstnat osoby z CS, často obavy z vícenákladů (administrativní, finanční, personální). Pro některé zaměstnavatele není dostatečnou motivací ani mzdový příspěvek, odrazujícím prvkem je administrativní zátěž spojená se zaměstnáním osoby z CS.</p> <p>Obdobná doporučení týkající se podpory větší spolupráce se zaměstnavateli již byla formulována a dle dokumentu VPŘED (MPSV) jsou řešena nezávisle (především v rámci individuálních projektů). Nicméně někteří příjemci se stále potýkají s malým zájmem zaměstnavatelů o zaměstnání osob znevýhodněných na trhu práce a nespolupracují se zaměstnavateli v dalších oblastech nad rámec poskytování mzdového příspěvku. Je třeba</p>		

podpořit uplatňování širší podpory zaměstnavatelů v rámci OPZ u projektů zaměřených na zaměstnávání uvedených CS.
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení
MPSV, 823

MPSV, odd. 823

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 823	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení:	06/2017
Detaily řešení: 1. Opatření – Zvážení možností úpravy aktivity „Zprostředkování zaměstnání“ Do podporovaných aktivit, konkrétně „Zprostředkování zaměstnání“, lze uvažovat o uvedení nějaké formy podpory zaměstnavatelů ze strany příjemců za účelem zvýšení jejich motivace a ochoty k zaměstnání osob z řad účastníků projektu, tedy ale pouze v souvislosti s danou cílovou skupinou projektu. Z přímých nákladů lze podpořit poradenství v rámci zprostředkování zaměstnání (např. v pracovní náplni konzultantů trhu práce), je možné v realizačním týmu zajistit výpomoc s administrativou spojenou se zaměstnáním osob z CS (v OPZ ovšem v rámci nepřímých nákladů) i pomoc při řešení problémů na pracovišti (např. prostřednictvím pracovních asistentů a mentorů). Posílení důrazu na aktivity zaměřené na zaměstnavatele však obnáší i riziko zvýšení počtu nesrovnalostí spojených s vykazováním nákladů, které svojí povahou spadají do nákladů nepřímých - obecné konference, workshopy, semináře pro zaměstnavatele spadají do nepřímých nákladů, neboť zaměstnavatelé nejsou cílovou skupinou IP 1.1. Případná úprava podporovaných aktivit směrem k zaměstnavatelům tedy musí být v souladu s OPZ a zaměřením IP 1.1.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	

4.2.6 Podporovat zapojení „insiderů“ - osob s detailní znalostí prostředí a situace konkrétních cílových skupin do realizačního týmu nebo při realizaci aktivit

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy		HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení		
5	Podporovat zapojení „insiderů“ - osob s detailní znalostí prostředí a situace konkrétních cílových skupin do realizačního týmu nebo při realizaci aktivit		
Detaily doporučení			
<p>Doporučovat ve výzvách pro projekty, které pracují s citlivými cílovými skupinami (tam, kde je obtížné navázání prvního kontaktu a získání důvěry účastníků; nebo vysoký podíl předčasných odchodů z projektu), zapojení „insiderů“ do realizačního týmu. A to jak ve fázi výběru uchazečů do projektu, tak ve fázi realizace projektu. „Insiderů“ jsou míněny osoby, které detailně znají sociální prostředí cílových skupin, nebo do cílové skupiny přímo patří (například terénní sociální pracovníci - nejlépe z řad cílové skupiny - či úspěšní absolventi jiných projektů příjemce). Využitelní jsou zejména pro kontaktování cílových skupin, výběr účastníků do projektu a kontinuální tlak na dokončení projektových aktivit ze strany účastníků.</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Osvědčilo se zapojení insiderů - osob, jež mají kontakty a detailní znalost cílové skupiny a jejího prostředí. Ve vztahu k cílové skupině jejich zapojení působí pozitivně z hlediska motivace účastníků (v případě cílových skupin, kde je obtížné navázání prvního kontaktu nebo získání důvěry účastníků – např. u cizinců nebo u romského obyvatelstva).</p> <p>Ve vztahu k realizátorovi projektu napomáhá zapojení osob s nadstandardní znalostí prostředí cílové skupiny pomoci zkvalitnit proces výběru účastníků pro aktivity projektu – přirozeně dokáží lépe identifikovat osobní motivace, problémy i potřeby potenciálních účastníků. Mohou lépe identifikovat rizikové účastníky (například ty, kteří by mohli negativně působit ve skupině na další účastníky). Přirozeně působí jako „ambasadoři“ – příklad pro komunitu.</p> <p>Doporučení v zásadě rozvíjí závěry dříve realizovaných evaluací ve vztahu k významu znalosti prostředí a schopnosti realizátorů využít disponibilní sociální kapitál ve prospěch výsledků projektu.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 823			

MPSV, odd. 823

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 823	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Explicitní upozornění na možnost využití „insiderů“ v popisu podporovaných aktivit ve výzvě	06/2016
Detaily řešení:	
1. Opatření – Explicitní upozornění na možnost využití „insiderů“ v popisu podporovaných aktivit ve výzvě	

Zejména ve výzvách zaměřených na specifické cílové skupiny jako osoby s kumulacemi hendikepů (viz plánovaná výzva č. 53 v 1. pololetí 2016) lze uvést podporu insiderství. Doposavad v aktivitách nebyla tato možnost explicitně uvedena, leč v rámci projektů byla podporována (zejména v projektech pro migranty a etnické menšiny), pokud příjemce sám návrh na zapojení členů realizačního týmu z řad cílové skupiny předložil. Je nutné však zároveň s touto problematikou upozornit na možný překryv s nepodporovanou aktivitou - školením vlastních realizačních týmů.

Neakceptováno: Zdůvodnění

Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	

MPSV, odd. 872

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 872	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input checked="" type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení:	
Detaily řešení:	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Není možné ovlivnit výběr členů realizačních týmu z pozice vyhlášovatele výzvy. V případě zapojení insiderů je viditelná vhodná podpora při realizaci projektu, přesto nelze ve výzvě podmiňovat tvorbu realizačního týmu zapojením insiderů. Většina poskytovatelů sociálních služeb již v týmu takové lidi má zapojeny.	

4.2.8 Podpořit práci s rodinou a aktivity zaměřené na děti do 15 let v rámci podpory obyvatel sociálně vyloučených lokalit

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy		HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení		
6	Podpořit práci s rodinou a aktivity zaměřené na děti do 15 let v rámci podpory obyvatel sociálně vyloučených lokalit		
Detaily doporučení			
<p>Zvýšit podporu aktivit zaměřených v rámci podpory obyvatel sociálně vyloučených lokalit na působení na celou rodinu, nikoli pouze na jednotlivce. Návrhem na implementaci je v rámci výzev zvážit možnost doporučení či zvýhodnění těch aktivit, které cílí na rodinu jako celek. Dalším návrhem je umožnit zaměření projektů v rámci OPZ na CS dětí do 15 let věku, a to například formou podpory projektů zaměřených na vznik a provoz nízkoprahových center pro děti do 15 let. Implementace doporučení by vyžadovala změnu obecných pravidel OPZ. Zaměření projektů zahrnujících cílovou skupinu obyvatel sociálně vyloučených romských lokalit na děti do 15 let věku by zvýšilo efektivitu poskytované podpory vzhledem k přínosům pro CS.</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Evaluace potvrdila, že práce s rodinou je významným faktorem řešení problémů CS, neboť vliv rodiny na (negativní) postoje a návyky je u této CS velmi výrazný. Jednou z překážek dosažení vyšších přínosů byla nemožnost zaměřit projekty z OP LZZ (v oblasti podpory 3.2) na děti mladší 15 let, což by dle slov daného příjemce přineslo vyšší efektivitu v řešení problémů CS. Vedení k sociálním a pracovním návykům by mělo být u této CS zahájeno dříve než po 15 roce života. ŘO s daným doporučením již pracuje a jeho další aplikace v rámci OPZ bude klíčová.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, 872			

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 872	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Ve výzvách jsou cíleny aktivity na podporu celé rodiny, např. výzva 22 a 26 v OPZ např. podpora rodičovských kompetencí	09/2015
Detaily řešení: V nových výzvách v PO 2 jsou cíleny aktivity na podporu celé rodiny, např. komunitní činnost, podpora rodičovských kompetencí apod. Zároveň s podporou celé rodiny lze podpořit i děti do 15 let, které nelze podporovat v PO 2 samostatně.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Nelze do PO 2 zařadit samostatně podporu cílové skupiny pod 15 let a to vzhledem k tomu, že není možné cílit na uplatnění na trhu práce. Děti do 15 let lze podpořit pouze jako práci s celou rodinou, nikoliv samostatně.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	
Výsledek splnění – viz výše.	

4.2.9 Podpořit návaznost projektů na další opatření v oblasti sociálního začleňování

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy	HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení	
7	Podpořit návaznost projektů na další opatření v oblasti sociálního začleňování	
Detaily doporučení		
<p>V rámci výzev podporovat návaznost projektů cílených na CS obyvatel sociálně vyloučených lokalit na další aktivity a opatření (např. strategické dokumenty města či kraje) v oblasti sociálního začleňování - např. zvýhodněním projektů, které prokážou návaznost na předchozí obdobně zaměřené projekty v regionu/strategické dokumenty města či regionu/jiné obdobně zaměřené projekty.</p> <p>Další možností podpory návaznosti projektů je načasování dalších obdobně zaměřených výzev tak, aby mohly podpořené projekty bez výrazné prodlevy (nejlépe plynule) navazovat na končící projekty předchozích výzev.</p> <p>Součástí doporučení je také zvýšení podpory projektů, které deklarují spolupráci více aktérů v oblasti sociálního začleňování při řešení situace CS (NNO, státní správa a samospráva, ÚP).</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u> V rámci projektů se osvědčila návaznost aktivit projektu na strategické dokumenty a další opatření města či kraje a na další projekty v oblasti sociálního začleňování (či zlepšování sociálního klimatu) v daném regionu.</p>		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, 872		

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 872	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Akceptováno ve výzvě č. 26 v rámci Koordinovaného přístupu	09/2015
Detaily řešení: Ve výzvě č. 26 v rámci Koordinovaného přístupu v OPZ je podání žádosti o projekt podmíněno souladem se schváleným Strategickým plánem sociálního začleňování, jehož nositelem je určitá obec. Není v této a obdobných výzvách, které budou navazovat, možné podpořit projekt bez souhlasu nositele strategie a jeho kladného vyjádření.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	
Výsledek splnění – viz výše.	

4.2.10 Ověřovat v rámci hodnocení projektů veřejné správy reálnost předpokladů pro praktickou aplikaci výstupů v praxi – v procesech a organizační kultuře podpořených organizací

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy	HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení	
8	Ověřovat v rámci hodnocení projektů veřejné správy reálnost předpokladů pro praktickou aplikaci výstupů v praxi – v procesech a organizační kultuře podpořených organizací	
Detaily doporučení		
<p>Zajistit silné „vlastnictví“ projektu ze strany předpokládaných uživatelů výsledků projektů (strategií, studií, metodik, nástrojů řízení) respektive subjektů s významným vlivem na jejich praktické uplatnění tzn. zavedení do procesů organizace a organizační kultury.</p> <p>Akcentovat v posuzování projektů reálnost očekávaného, dlouhodobého uplatnění výsledků projektu v organizačních procesech a kultuře organizace (udržitelnost).</p> <p>Akcentovat v posuzování projektů zapojení všech klíčových aktérů s vlivem na uplatnitelnost výstupu do projektu v přípravné i realizační fázi (cílové skupiny i dalších aktérů).</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Výstupy projektů veřejné správy často směřují na systémové a organizační změny, které vyžadují pochopení, akceptaci a implementaci ze strany nejvyššího vedení organizace (případně i mimo organizaci přímého příjemce projektu). V opačném případě jsou principiálně neúčelné.</p> <p>Doporučení v principu rozvíjí dříve formulované doporučení akcentovat silněji analýzu rizik v posuzování projektových žádostí</p>		

Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení
MPSV, 831

MPSV, 831

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 831	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Sledování udržitelnosti přes monitorování indikátor „Počet institucí podpořených za účelem zavedení opatření	09/2015
Detaily řešení: ŘO nemá mechanismy, kterými by během hodnotícího procesu mohl sledovat reálnost předpokladů pro praktickou aplikaci výstupů v praxi. Během věcného hodnocení se posuzuje, jakým způsobem žadatel odůvodňuje potřebnost projektu. Pokud žadatel zdůvodňuje potřebnost, nepředpokládá se, že by podpořené aktivity nechtěl zavést do praxe, proto k tomuto účelu v rámci hodnotícího procesu není vytvořena speciální kategorie. Toto evaluační doporučení klade důraz na sledování udržitelnosti podpořených projektů, což podle pravidel OPZ je velmi obtížné s výjimkou projektů využívajících veřejnou podporu; u takových projektů je sledování udržitelnosti povinné. Jedinou možností pro sledování udržitelnosti je situace, kdy si příjemce vybere k monitorování indikátor ze skupiny 6 80 00 „Počet institucí podpořených za účelem zavedení opatření“, kde má povinnost informovat poskytovatele dotace o úspěšném zavedení opatření. Za úspěšně zavedené opatření je považováno takové, které bylo implementováno na základě závazného rozhodnutí a trvalo minimálně rok po ukončení projektu. Jiný mechanismus pro sledování udržitelnosti v rámci OPZ není k dispozici.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	
Výsledek splnění – viz výše.	

4.2.11 Akcentovat ve výběru projektů mezinárodní spolupráce kvalitu identifikace a řízení rizika (řízení rizik, analýza klíčových aktérů) spojených jednak s „vlastnictvím“ výstupů projektu a dále reálným potenciálem praktické aplikovatelnosti

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadů a dobré praxe OP LZZ na základě případových studií a jejich meta-analýzy	HOPE GROUP, s. r. o. Naviga 4, s. r. o.	09/2015
Č. doporučení	Název doporučení	
9	Akcentovat ve výběru projektů mezinárodní spolupráce kvalitu identifikace a řízení rizika (řízení rizik, analýza klíčových aktérů) spojených jednak s „vlastnictvím“ výstupů projektu a dále reálným potenciálem praktické aplikovatelnosti	
Detaily doporučení		
<p>Cílem projektů v rámci mezinárodní spolupráce je uvést vytvořenou inovaci (výsledek spolupráce s partnerem) na příslušný trh, tedy v praktický život. V případě projektů zaměřených na koncepční či systémové změny může být uplatnění výstupů projektu v praxi (a tedy projevení žádoucí změny) zásadně podmíněno akceptací a aplikací výstupů ze strany dalších aktérů, kteří nemusí být nutně ani v projektu zapojeni. Pro dopady projektu představuje nenaplnění předpokladu této spolupráce riziko, které by projekt měl identifikovat (a podle možností řídit) v přípravné i realizační fázi.</p> <p>Z definice přináší inovace vždy vyšší míru nejistoty a rizika spojeného s investicí do „nestandardního“, trhem neproověřeného, řešení. V případě projektů s ambicí podpořit systémové změny může horizont aplikace přesahovat horizont trvání projektu. Proto vyšší míra "selhání" aplikace je z pohledu poskytovatele přípustná.</p> <p>Přesto by projekty v rámci hodnocení měly předložit v kontextu OP LZZ (OPZ) nadstandardní analýzu:</p> <p>1/ předpokladů pro aplikaci inovativního řešení (nikoli formálních předpokladů úspěšné realizaci projektových aktivit)</p> <p>2/ rizik spojených s naplněním předpokladů (nikoli rizik realizace projektu).</p> <p><u>Vazba na zjištění/závěry:</u></p> <p>Pro převedení a aplikaci vytvořených řešení do praxe je nutná kontinuální podpora i po skončení projektu ať již v podobě finanční či ve formě jasného a silného „vlastnictví“ tématu. V projektu by měli být (ve fázi přípravy i realizace) zúčastněni všichni aktéři, kteří mají jakýkoli významný vliv na aplikaci výstupů. Doporučení rozvíjí dříve formulované doporučení akcentovat silněji analýzu rizik v posuzování projektových žádostí.</p>		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
MPSV, 833		

MPSV, 833

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, 833	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Využití přílohy Inovační záměr v předběžné žádosti a plné žádosti	11/2015
Detaily řešení: Rizika spojená s naplněním předpokladů a předpoklady pro aplikaci inovačního řešení budou v OPZ v rámci PO3 řešeny v rámci předběžné žádosti a plné žádosti o podporu v příloze s názvem Inovační	

záměr. Výše uvedené je ošetřeno v Příručce pro hodnotitele, která bude uveřejněna 1. 11. 2015.
[\(http://www.esfcr.cz/file/9102/\)](http://www.esfcr.cz/file/9102/) a Pracovním postupem 7C Věcné hodnocení.

• **Neakceptováno: Zdůvodnění**

Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	11/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	

5 Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OP LZZ s využitím kvalitativních metod

5.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	V OPZ zvýšit rozsah a kvalitu sledovaných dat o podpořených společnostech a podpořených osobách	2015	802/812	Probíhá vyjednávání o obsahu a propojení IS, je řešen sběr dat o podpořených osobách	Probíhá
2	Posílit v procesu hodnocení projektových žádostí části týkající se plánování realizace a dopadů projektu	2015	880	Bude vyžadován popis výchozí situace organizace žadatele a jasná vazba projektových aktivit na výstupy/výsledky projektu a strategii firmy	Probíhá
3	Nepodporovat soutěžní projekty, které netvoří součást dlouhodobé strategie firmy bez zajištění předpokladů udržitelnosti	-	880	-	
4	vytvořit proaktivnější strategii propagace vzdělávání v rámci systému projektů přímého přidělení	2015	881/882	Proaktivní propagace nástrojů OPZ v IP 1.3	Probíhá
5	Zkrátit délku schvalování obdobně zaměřených projektů na co možná nejkratší dobu.	2015	881/882	Zrychlení procesu hodnocení a výběru projektů	Probíhá
6	Zprostředkovat žadatelům doporučení upravující způsob realizace	2015	881/882	Některá doporučení zveřejněna, zdůraznění na seminářích pro žadatele	Probíhá
7	Zajistit spolupráci podpořených společností s externím evaluátorem po dobu tří let po ukončení realizace vzdělávacích aktivit	2015	802	Zpracování povinnosti spolupráce příjemců na evaluacích do Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce v rámci OPZ, nicméně záměrně bez přesné časové specifikace a bez sankcí.	Splněno

5.2 Detaily doporučení

5.2.1 V OPZ zvýšit rozsah a kvalitu sledovaných dat o podpořených společnostech a podpořených osobách

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
1	V OPZ zvýšit rozsah a kvalitu sledovaných dat o podpořených společnostech a podpořených osobách.		
Detaily doporučení			
<ul style="list-style-type: none">• Zakomponovat povinnost vyplňovat v závěrečné zprávě o realizaci závaznou přehledovou tabulku obsahující následující údaje: název vzdělávacího kurzu, doba realizace (od – do), počet účastníků, počet úspěšných absolventů kurzů, délka kurzu ve dnech, celkový rozsah kurzu v hodinách, náklady pouze na daný vzdělávací kurz, zajištění kurzu externí/interní formou.• Stejně údaje vyžadovat i od ÚP.• Zajistit sběr dat všech indikativních proměnných o proškolených zaměstnancích (jako je např. gender, věk, zařazení v organizaci) pro všechny projekty pro účely analýz.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 802, odd. 812 .Odd. 881 a 882 mají zájem na plnění tohoto doporučení a připomínkování rozsahu a podoby sledovaných údajů, žádají o předávání informací o průběhu realizace opatření oddělením 812 .			

MPSV, odd. 802/812

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
MPSV, oddělení 802 ve spolupráci s oddělením 812, zpracovali: Mgr. Tamara Smetanová, vedoucí oddělení evaluací (802), MPSV Mgr. Kateřina Bohatcová, oddělení evaluací (802), MPSV Mgr. Vít Kettner, oddělení monitorování a reportingu (812), MPSV		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení:		03/2016
Detaily řešení: Oddělení 802 je ve spolupráci s oddělením 812 aktivně zapojeno do vyjednávání obsahu a propojení informačních systémů obsahujících data o podpořených osobách z ESF. Aktuálně je řešen sběr dat o podpořených osobách, výsledky budou k dispozici začátkem roku 2016. Při jednáních o nastavení IS a sběru dat bude odd. 802 zohledňovat výše uvedená doporučení a bude o výsledcích průběžně informovat zástupce odd. 881 a 882.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění

<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

5.2.2 V OPZ 2014-2020 posílit v procesu hodnocení projektových žádostí části týkající plánování realizace a dopadů projektu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
2	V OPZ 2014-2020 posílit v procesu hodnocení projektových žádostí části týkající se plánování realizace a dopadů projektu.		
Detaily doporučení			
<p>Doporučení se týká následujících součástí hodnocení žádostí:</p> <ul style="list-style-type: none">Vstupní analýzy: Povinně vyžadovat vstupní analýzy pro všechny výzvy zaměřené na vnitropodnikové vzdělávání a upřesnit požadavky kladené na její zpracování. Konkrétně požadovat velmi specifické stanovení cílů, kterých chce žadatel díky podpoře vnitropodnikového vzdělávání dosáhnout, a to včetně jejich kvantifikace. V případě projektů přímého přidělení by měly být rovněž vyžadovány vstupní analýzy, nicméně v menším rozsahu, (tj. specifikovat potřebu pro konkrétní vzdělávací kurz/y).Vhodnost navržených vzdělávacích programů: hodnotit vhodnost navržených vzdělávacích programů vzhledem k podmínkám dané firmy, resp. vzhledem k problémům, kterým daná firma v době přípravy projektové žádosti čelí. K tomuto lze využít „přehled výchozích předpokladů“ zpracovaný v rámci evaluačního úkolu 5.Plánování udržitelnosti: Popis by se měl zaměřit na specifické cíle, kterých podpořený podnik hodlá dosáhnout po skončení vzdělávacích aktivit a konkrétní indikátory, jak bude možné dosažení těchto cílů ověřit. Zároveň by mělo být vysvětleno, jak tyto cíle zapadají do celkové strategie firmy (nikoli pouze do strategie vzdělávání) a explicitně stanoven přínos vzdělávacích aktivit pro uplatnění firmy na trhu, její hospodářský růst atd.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 880			

MPSV, odd. 881/882

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Barbora Chmelařová, vedoucí oddělení 881, MPSV Mgr. Adam Severýn, vedoucí oddělení 882, MPSV		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Využití vstupních analýz		12/2018
<p>Detaily řešení:</p> <p>Uvedená doporučení lze akceptovat pouze částečně a to zejména u specificky zaměřených výzev s klasickým vykazováním (nikoli u výzev, kde bude využito zjednodušeného vykazování). Detailní popis výchozí situace</p>		

organizace žadatele a jasná vazba projektových aktivit na výstupy/výsledky projektu a strategii firmy, včetně např. povinné teorie změny budou pravděpodobně vyžadovány u projektových žádostí v rámci plánovaných výzev zaměřených na zavádění změn, rozvoj systému lidských zdrojů, podporu konceptu age managementu apod. Body, které jsou uvedeny v tomto doporučení, budou součástí věcného hodnocení, které bude prováděno externími hodnotiteli. V případě požadavku na posuzování jednotlivých bodů v rámci formálního hodnocení a přijatelnosti narážíme na reálné možnosti kapacit implementačních oddělení nezbytných v průběhu procesu hodnocení a výběru projektových žádostí. Aby se doporučení nezměnilo v pouhý formalismus fakticky prodlužující proces hodnocení, muselo by dojít k ex-ante kontrole u žadatele, aby bylo možné posoudit výchozí situaci firmy a zároveň celkovou strategii společnosti. Oddělení nedisponuje pracovníky mající nezbytné znalosti a kompetence k posuzování výše uvedených dokumentů. Doporučení by navíc bylo v protikladu k doporučení č. 5 – zkrácení doby hodnocení a výběru projektů na 4 měsíce.

• **Neakceptováno: Zdůvodnění**

Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

5.2.3 Nepodporovat soutěžní projekty, které netvoří součást dlouhodobé strategie firmy a u nichž nejsou zajištěny předpoklady pro dlouhodobou udržitelnost dosažených výsledků

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
3	V OPZ 2014-2020 nepodporovat soutěžní projekty, které netvoří součást dlouhodobé strategie firmy a u nichž nejsou zajištěny předpoklady pro dlouhodobou udržitelnost dosažených výsledků.		
Detaily doporučení			
<ul style="list-style-type: none">Pro připravované obdobně zaměřené soutěžní výzvy v OPZ 2014 – 2020 by bylo velmi vhodné zajistit, že v rámci podporovaných soutěžních projektů nebude možné podporovat jednorázové vlny ad hoc školení bez jasné vazby na dlouhodobou jasně formulovanou strategii firmy. Žadatel by měl ve své projektové žádosti dostatečně prokázat, že navrhované aktivity v oblasti vzdělávání jsou provázány s jeho firemní strategií, např. specifikace výchozí problémové situace ve stavu lidských zdrojů či kvalifikační úrovni zaměstnanců ve srovnání s dlouhodobými trendy zaměření aktivit firmy, novými technologickými výzvami či identifikace nových trhů. Bylo by vhodné, aby se nově zaváděné procesy v oblasti vzdělávání promítly i do interních pravidel podpořených firem.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 880			

MPSV, odd. 881/882

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Barbora Chmelařová, vedoucí oddělení 881, MPSV Mgr. Adam Severýn, vedoucí oddělení 882, MPSV	10/2015

Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input checked="" type="checkbox"/> Neakceptováno	
<ul style="list-style-type: none"> Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení 	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Vazba projektu na dlouhodobou strategii organizace	NR
<ul style="list-style-type: none"> Neakceptováno: Zdůvodnění <p>Výše uvedená doporučení by bylo možné akceptovat pouze částečně a to zejména u specificky zaměřených výzev s klasickým vykazováním (nikoli u výzev, kde bude využito zjednodušeného vykazování). Tyto výzvy budou zaměřeny především na zavádění změn, rozvoj systému lidských zdrojů, podporu konceptu age managementu apod. Vzdělávání v těchto výzvách bude případně pouze doplňkem. Z tohoto důvodu neakceptujeme navržené doporučení. Výše uvedené doporučení vychází z předpokladu existence závazných strategických dokumentů, v ideálním případě kompetenčního modelu, individuálních plánů rozvoje a využití relativně nákladných a sofistikovaných HR nástrojů (Assessment Centre, Development Centre) na úrovni organizace žadatele. Podíl firem, které mají propracovanou dlouhodobou strategii, zavedený a rozpracovaný systém lidských zdrojů a dokázaly by požadavky stanovené na základě doporučení naplnit, je v praxi velice omezený. V OP LZZ tvořili tito žadatelé/příjemci jen velmi malou část podpořených subjektů. Řada malých a středních firem nedisponuje kapacitami, které jsou pro vypracování strategických dokumentů a příloh žádosti o podporu nezbytné, což podporují např. průzkumy AMSP. V důsledku by mohlo dojít k situaci, kdy by společnosti, které jsou primárním cílem programu (mikropodniky a MSP), byly díky stanoveným požadavkům prakticky diskvalifikovány. Velké podniky zpravidla mají propracovanou strategii, kompetenční model je pro ně prakticky existenční nutností a disponují vlastními kapacitami (personální či HR oddělení), což by je výrazně zvýhodňovalo v porovnání s MSP, kterým by vznikly dodatečné náklady na externího odborníka.</p> <p>Realizace ad hoc školení bez jasné vazby na strategické dokumenty a priori neznamena, že nepřinese pozitivní dopady pro organizaci příjemce a podpořenou cílovou skupinu. V rámci OPZ intenzivně pracujeme na výzvě ve formě jednotkových nákladů, která naopak vychází vstříc žadatelům, kteří nejsou schopni realizovat vzdělávací projekt na základě výše uvedených vstupní požadavků. Samotné vzdělávání bude tedy předmětem výzev, které budou využívat koncept zjednodušeného vykazování, kdy nebudou posuzovány dlouhodobé strategie firmy a dlouhodobá udržitelnost dosažených výsledků. Důvodem je, že věcné hodnocení bude prováděno pracovníky implementačních oddělení, které nedisponují znalostmi, které se týkají strategií konkrétních firem. Zároveň předpokládáme, že do těchto výzev bude předložen velký počet žádostí, které bude nutné zhodnotit ve stanovených termínech.</p>	

5.2.5 V OPZ 2014-2020 vytvořit proaktivnější strategii propagace vzdělávání v rámci systému projektů přímého přidělení

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
4	V OPZ 2014-2020 vytvořit proaktivnější strategii propagace vzdělávání v rámci systému projektů přímého přidělení.		
Detaily doporučení			
Věnovat více prostředků na proaktivní a plošnou propagaci vzdělávání a jednotlivých výzev, a to především zodpovědnými úřady práce tak, aby došlo k oslovení širší základny firem. V předešlém období v tomto ohledu sehrály významnou roli externí soukromé vzdělávací subjekty, u nichž je předpoklad, že oslovují spíše větší firmy. Je tedy nezbytné vyvinout takovou strategii, která by zajistila, že všechny typy firem mají povědomí a/nebo přístup k informacím o těchto projektech.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 880 (nebo GŘ ÚP?)			

MPSV, odd. 881/882

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Barbora Chmelařová, vedoucí oddělení 881, MPSV Mgr. Adam Severýn, vedoucí oddělení 882, MPSV		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Proaktivní propagace nástrojů OPZ v IP 1.3		12/2018
Detaily řešení: V rámci odboru 88 zvažujeme oslovení subjektů zapojených do Programového partnerství s možností spolupráce při realizování seminářů pro žadatele. Dále ve spolupráci s odborem 86 vytváříme „produktové“ listy, které mají propagovat možnosti podpory v rámci jednotlivých investičních priorit OPZ. Hlavním komunikačním nástrojem a kanálem bude nový webový portál www.esfcr.cz , kde budou zveřejňovány konkrétní možnosti podpory s důrazem na podporu v rámci projektů Úřadu práce. Plánujeme zahájení diskuze s Úřadem práce o možnosti využití jeho stávajících komunikačních kanálů pro propagaci projektů.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Ing. Martin Čabrada		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Proaktivní propagace nástrojů OPZ v IP 1.3		12/2016
Detaily řešení: Úřad práce zvýší informovanost o projektech z prioritní osy 1.3, zejména prostřednictvím projektových aktivit. Informování bude zaměřeno zejména na subjekty, které doposud projektové aktivity nevyužily.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		

5.2.6 Zkrátit délku schvalování obdobně zaměřených projektů na co možná nejkratší dobu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
5	Zkrátit délku schvalování obdobně zaměřených projektů na co možná nejkratší dobu.		
Detaily doporučení			
Délku schvalování projektových žádostí by bylo vhodné na úrovni ŘO zkrátit. Personalisté zapojení do evaluace projektu na základě svých zkušeností doporučují max. 4 měsíce. V opačném případě by bylo vhodné umožnit podpořeným podnikům aktualizaci aktivit projektu na základě aktualizované analýzy vzdělávacích potřeb.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odbor 880			

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Barbora Chmelařová, vedoucí oddělení 881, MPSV Mgr. Adam Severýn, vedoucí oddělení 882, MPSV		10/2015

Rozhodnutí o využití doporučení					
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno					
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění				
Nadpis (shrnutí) řešení: Zrychlení procesu hodnocení a výběru projektů	12/2016				
Detaily řešení: Řídící orgán již v průběhu implementace OP LZZ identifikoval dlouhou dobu od předložení žádosti, přes hodnocení a výběr žádostí, až po zahájení realizace jako komplikující faktor. Vzhledem k výrazně podobným projektovým záměrům v některých výzvách se plánuje systémové využití zjednodušeného vykazování, konkrétně ve formě jednotkových nákladů. Součástí konceptu jednotkových nákladů je i automatizovaný proces hodnocení a výběru projektových žádostí, čímž by mělo dojít k výraznému zrychlení procesu. Zároveň je nutné konstatovat, že lhůty na hodnocení a výběr projektů jsou stanoveny jednotným metodickým prostředím. Na základě nastavených lhůt byly nastaveny administrativní kapacity implementačních oddělení. Na délku hodnocení a výběru projektů má výrazný vliv počet předložených žádostí. Vzhledem ke skutečnosti, že neexistují konkrétní strategie, analýzy toho, co/koho/v čem v rámci investiční priority 1.3 podporovat, je velmi obtížné nastavit a zdůvodnit parametry tak, abychom omezili případný počet předložených žádostí. Neakceptujeme část doporučení, která se týká umožnění podpořeným podnikům aktualizaci aktivit projektu na základě aktualizované analýzy vzdělávacích potřeb v případě, že proces hodnocení a výběru projektů trvá déle než 4 měsíce. Tato možnost by pravděpodobně vedla k další prodlevě v procesu hodnocení a výběru projektů, jelikož by bylo nutné znovu posoudit aktualizovaný projekt. Zároveň příjemci projektů mají a budou mít možnost provádět některé změny v klíčových aktivitách v rámci nepodstatných změn projektu.					
• Neakceptováno: Zdůvodnění					
<table border="1"> <tr> <th>Aktuální stav řešení</th> <th>Datum vyplnění</th> </tr> <tr> <td> <input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné) </td> <td>MM/RRRR</td> </tr> </table>		Aktuální stav řešení	Datum vyplnění	<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	MM/RRRR
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění				
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	MM/RRRR				
Popis stavu řešení / výsledku řešení					

5.2.7 Zprostředkovat žadatelům doporučení upravující způsob realizace projektu s ohledem na největší dopad projektu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
6	Zprostředkovat žadatelům doporučení upravující způsob realizace projektu s ohledem na největší dopad projektu		
Detaily doporučení			
Zprostředkovat žadatelům následující doporučení a tam, kde je to možné, je bonifikovat při hodnocení žádostí:			
<ul style="list-style-type: none">Analýza vzdělávacích potřeb by měla vycházet z více zdrojů dat (analýza firemní strategie, roční hodnocení zaměstnanců, pohovory s vedoucími zaměstnanci atd.). Neměla by být založena pouze na potřebách pociťovaných výlučně ze strany zaměstnanců.Zajistit pro přípravu a realizaci vzdělávacích projektů odborné kapacity personalisty, a to zejména u žadatelů z řad menších firem.Do plánování projektu zapojit nejen samotného personalistu, ale také přímé vedoucí pracovníky vzdělávaných zaměstnanců. Pomůže to totiž nejen správnému zacílení plánovaných vzdělávacích aktivit, ale také při plánování časového harmonogramu připravovaného projektu.			

- Zajistit v podpořených firmách dostatečnou personální kapacitu nutnou pro realizaci takto zaměřeného projektu.
- Projekty by měly být vždy plánovány jako součást strategického rozvoje firmy, nikoli pouze jako příležitost pro zajištění jednorázové vlny ad hoc školení zaměstnanců dané firmy.
- Pečlivě zvážit rozsah a zejména předpokládaný harmonogram vzdělávacích aktivit, aby realizace projektu co nejméně ohrožovala činnost firmy.
- Plánovat projekty v oblasti vnitropodnikového vzdělávání i s ohledem na reálné časové možnosti zaměstnanců se dále vzdělávat. Projekty by měly mít rozumnou velikost i rozsah plánovaného vzdělávání jednotlivých zaměstnanců, např. ve stavebnictví je neúnosné plánovat počet dní školení v roce u dělnických profesí delší než 4 - 5 dnů.
- Všechny podpořené společnosti by měly být schopny si zajistit, že i v době po ukončení realizace projektu bude ve firmě působit (ať již interně, nebo externě) odborník na rozvoj lidských zdrojů, který se bude ve firmě oblasti vzdělávání i nadále systematicky věnovat.

Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení

MPSV, odbor 880

MPSV, odd. 881/882

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Barbora Chmelařová, vedoucí oddělení 881, MPSV Mgr. Adam Severýn, vedoucí oddělení 882, MPSV	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Doporučení pro žadatele	12/2017
Detaily řešení: Některá z výše uvedených doporučení již byla zveřejněna na stránkách www.esfcr.cz před dvěma lety pod názvem „Základní doporučení“. Doporučení se týkají přípravy žádosti, personálních kapacit příjemce, rozvržení aktivit s ohledem na chod organizace a cash flow projektu, výběru dodavatele, práv a povinností plynoucích z právního aktu, způsobilých výdajů apod. Tato doporučení budeme zdůrazňovat na seminářích pro žadatele i na seminářích pro příjemce. Zvažujeme rozdělení seminářů pro příjemce na dva samostatné. Těsně před zahájením realizace projektu (obecná doporučení + k výběru dodavatele) a před odevzdáním první zprávy o realizaci projektu (doporučení týkající se administrativní stránky projektu). Rozhodné budou kapacity oddělení a ochota oslovených subjektů (HK ČR, SPČR, MPO...) spolupracovat na přípravě seminářů bez nároku na finanční protiplnění. Neakceptujeme část doporučení, která se týká toho, že výše uvedená doporučení by měla být předmětem bonifikace při hodnocení žádostí. Toto doporučení neakceptujeme z toho důvodu, že výše uvedená doporučení nelze hodnotit a kontrolovat a případně sankcionovat.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

5.2.9 Zajistit spolupráci podpořených společností s externím evaluátorem po dobu tří let po ukončení realizace vzdělávacích aktivit

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace dopadu oblasti podpory 1.1 OPLZZ s využitím kvalitativních metod		IREAS centrum, s. r. o. HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o.	08/2015
Č. doporučení	Nadpis doporučení		
7	Zajistit spolupráci podpořených společností s externím evaluátorem po dobu tří let po ukončení realizace vzdělávacích aktivit (u soutěžních projektů i u projektů přímého přidělení)		
Detaily doporučení			
ŘO by měl v novém programovém období 2014 – 2020 stanovit pro konečné příjemce jasnou informaci, že by měli být připraveni spolupracovat s externím evaluátorem po dobu tří let po ukončení realizace vzdělávacích aktivit. ŘO by se měl snažit v průběhu programového období 2014 – 2020 identifikovat možnost právního podchycení možných sankcí, které mohou mít různou podobu v dikci tohoto doporučení (např. sankce ve výši 1 % z celkového rozpočtu, pokud nebude příjemce ochoten spolupracovat s evaluátorem v rámci řízeného rozhovoru či sestavení případové studie).			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 802			

MPSV, odd. 802

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, oddělení 802, zpracovali: Mgr. Jan Blahůšek, oddělení evaluací (802), MPSV	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zpracování povinnosti spolupráce příjemců na evaluacích do <i>Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce v rámci OPZ</i> , nicméně záměrně bez přesné časové specifikace a bez sankcí.	NR
Detaily řešení: Viz popis výsledku.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
<p>Výsledek: Obecná povinnost spolupráce příjemců na evaluacích programu a jeho projektů je již součástí <i>Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce v rámci OPZ</i>.</p> <p>Nicméně nesplnění této povinnosti není sankcionováno. Možnost nastavení sankcí byla ŘO OPZ zvažována, ale ukázala se prakticky nerealizovatelná (obtížnost definování toho, co je a co již není „poskytnutí spolupráce“ i příp. neúnosný nárůst administrativní zátěže pro příjemce i ŘO, pokud by byly sankce stanoveny a tato povinnost by byla kontrolována a právně vymáhána). Z tohoto důvodu také není stanovena povinnost pro příjemce spolupracovat přesně po určitou dobu po skončení projektu, ale je stanovena pouze obecná povinnost poskytování součinnosti při evaluacích realizovaných/zadávaných ŘO OPZ. V <i>Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce</i> jsou však detailně popsány možné způsoby spolupráce na obvyklých typech šetření (dotazníky,</p>	

rozhovory, FS, poskytování dat o podpořených osobách apod.) a v jiných částech řídicí dokumentace OPZ je více, než-li v minulosti, vysvětlován smysl a přínos evaluací pro všechny zúčastněné.

Tato koncepce vychází z přesvědčení ŘO OPZ, že je důležité, aby evaluace nebyly ze strany příjemců brány jako další forma auditu či kontroly, ale je nutné spíše příjemcům více vysvětlovat smysl a přínos evaluací i pro ně samotné.

6 Evaluace projektu „Vzdělávejte se pro růst! - Pracovní příležitosti“ CZ.1.04/2.1.00/03.00015

6.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Pokračovat v hodnocení nastavení VPP, SÚPM a využívání výstupů z realizovaných analýz v další podpoře				Proces vypořádání není ukončen
2	Pokračovat ve zvyšování informovanosti o podmínkách podpory VPP a SÚPM	2015	ÚP ČR	Informace na portále MPSV a webu jednotlivých poboček. Distribuce informačních materiálů, posílení úseku monitoringu.	Probíhá
3	Věcně přistupovat k VPP a SÚPM odděleně	-	ÚP ČR	Implementace doporučení do vnitřních aktů řízení, specifikace podporovaných skupin	Probíhá
			41	Nástroje legislativně odděleny, zapracování do vnitřních aktů řízení	Probíhá
4	Zajistit validní data a jejich sdílení	2015	802/812	Probíhá vyjednávání o obsahu a propojení IS, je řešen sběr dat o podpořených osobách	Probíhá

6.2 Detaily doporučení

6.2.1 Pokračovat v hodnocení a využívat výstupy

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace projektu „Vzdělávejte se pro růst! - Pracovní příležitosti“ CZ.1.04/2.1.00/03.00015		Odd.802	07/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
1	Pokračovat v hodnocení nastavení VPP, SÚPM a využívání výstupů z realizovaných analýz v další podpoře		
Detaily doporučení			
Proces vypořádání není ukončen			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			

6.2.2 Pokračovat ve zvyšování informovanosti o VPP a SÚPM

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace projektu „Vzdělávejte se pro růst! - Pracovní příležitosti“ CZ.1.04/2.1.00/03.00015	Odd.802	07/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
2	Pokračovat ve zvyšování informovanosti o podmínkách podpory VPP a SÚPM především u zaměstnavatelů a uchazečů o zaměstnání, kterým jsou VPP a SÚPM nabízeny.	
Detaily doporučení		
Potřeba zvýšení informovanosti o možnostech podpory a podrobných podmínkách VPP a SÚPM vzešla především z terénního šetření u cílové skupiny podpořených osob projektu VSPR!PP a zaměstnavatelů.		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
UP ČR		

ÚP ČR

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
ÚP ČR, zpracovali: Ing. Eva Stratilová, ÚP ČR, vedoucí Oddělení aktivní politiky zaměstnanosti, GŘ ÚP Ing. Martin Čabrada, UP ČR, vedoucí Oddělení projektů služeb zaměstnanosti, GŘ ÚP	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění

Nadpis (shrnutí) řešení:	NR
<p>Detaily řešení: Kromě obecných informací umístěných na portále MPSV je téma nástrojů APZ rozpracováno konkrétně na stránkách jednotlivých krajských poboček. Na ÚP ČR je zaměstnavatelům i uchazečům o zaměstnání k dispozici řada informačních materiálů. V roce 2014 byl posílen úsek monitoringu a volných míst Úřadu práce ČR o cca 600 zaměstnanců, jejichž pracovní náplní je aktivní a přímo informovat zaměstnavatele o možnostech spolupráce s ÚP ČR, tedy i APZ.</p>	
<p>• Neakceptováno: Zdůvodnění</p>	
<p>Jak bylo na jednání zmíněno, Úřad práce ČR již v tomto smyslu koná. Viz předchozí bod.</p>	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
<p>Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení</p>	
<p>Viz výše - shrnutí doporučení (je již naplňováno)</p>	

6.2.3 Věcně přistupovat k VPP a SÚPM odděleně

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace projektu „Vzdělávejte se pro růst! - Pracovní příležitosti“ CZ.1.04/2.1.00/03.00015	Odd.802	07/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
3	Věcně přistupovat k VPP a SÚPM odděleně	
Detaily doporučení		
<p>Přistupovat k oběma nástrojům APZ odděleně je důležité zejména vzhledem k odlišnému charakteru VPP a SÚPM. Oba nástroje mají různé cíle a jsou jinak využívány cílovou skupinou (z hlediska věku, vzdělání apod.).</p>		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
UP ČR, MPSV, odbor 41		

ÚP ČR

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
<p>ÚP ČR, zpracovali:</p> <p>Ing. Eva Stratilová, ÚP ČR, vedoucí Oddělení aktivní politiky zaměstnanosti, GŘ ÚP</p> <p>Ing. Martin Čabrada, UP ČR, vedoucí Oddělení projektů služeb zaměstnanosti, GŘ ÚP</p>	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení:	01/2016
<p>Detaily řešení: Doporučení bude aplikováno při tvorbě dalších vnitřních řídicích aktů ÚP ČR s ohledem na co největší specifikaci podporovaných skupin uchazečů o zaměstnání jednotlivými nástroji</p>	
<p>• Neakceptováno: Zdůvodnění</p>	
<p>Aktuální stav řešení</p>	
<p>Datum vyplnění</p>	

<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	
Legislativně jsou oba nástroje upraveny zvlášť, ale vzhledem k podobnému charakteru obou nástrojů (příspěvek na mzdové náklady zaměstnanců) je nutné konkrétně specifikovat cílové skupiny a okruhy pracovních činností, které je možné aplikovat u každého nástroje.	

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
MPSV, odbor 41 , zpracovali: Mgr. Majerová, MPSV, vedoucí Oddělení koncepcí a strategií trhu práce (411), MPSV Mgr. Dudek, Oddělení koncepcí a strategií trhu práce (411), MPSV		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Věcně přistupovat k VPP a SÚPM odděleně		Průběžně
Detaily řešení: Oba nástroje jsou legislativně odděleny příslušnými §§ zákona o zaměstnanosti (VPP - § 112, SÚPM § 113). Doporučení bude reflektováno při vypracovávání vnitřních aktů řízení tak, aby bylo metodicky zřejmý odlišný účel obou nástrojů a způsob výběru vhodných uchazečů o zaměstnání v závislosti na charakteru nástroje.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)		10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení		

6.2.4 Zajistit data a jejich sdílení

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace projektu „Vzdělávejte se pro růst! - Pracovní příležitosti“ CZ.1.04/2.1.00/03.00015		Odd.802	07/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
4	Zajistit validní data a jejich sdílení		
Detaily doporučení			
Pro zajištění validních dat, na základě kterých by bylo možné realizovat výše uvedené analýzy (např. data o financování VSPRPP v letech 2012 – 2015, data z projektů OPZ/nové období) je nutná součinnost všech aktérů (MPSV, ÚP ČR a dalších).			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 802			

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
MPSV, oddělení 802 ve spolupráci s oddělením 812, zpracovali: Mgr. Tamara Smetanová, vedoucí oddělení evaluací (802), MPSV Mgr. Kateřina Bohatcová, oddělení evaluací (802), MPSV Mgr. Vít Kettner, oddělení monitorování a reportingu (812), MPSV	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
<ul style="list-style-type: none"> Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení 	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zajistit validní data pro navazující evaluace - OPZ	3/2016
Detaily řešení: Oddělení 802 je ve spolupráci s oddělením 812 aktivně zapojeno do vyjednávání obsahu a propojení informačních systémů obsahujících data o podpořených osobách z ESF. Aktuálně je řešen sběr dat o podpořených osobách, výsledky budou k dispozici začátkem roku 2016.	
<ul style="list-style-type: none"> Neakceptováno: Zdůvodnění 	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nesplněno (v průběhu řešení se ukázalo doporučení jako nerealizovatelné)	10/2015
Stručný popis aktuálního stavu či výsledku řešení	

7 Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ

Celkově zpracoval: Mgr. Jan Blahůšek, MPSV, odd. 802
 Reakce ŘO OP LZZ/OPZ na doporučení doplnili: Mgr. Sotolářová, VO 884
 Schválila: Mgr. Alena Zieglerová, ŘO 88

7.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Přidělit větší podíl z celkové alokace výzev státním, nestátním neziskovým a veřejným subjektům	2015	883/884	Alokace výzev v IP 1.2 OPZ nebude dělena podle subjektů (vyjma výzev uzavřených).	Splněno
2	Zvážit podporu provozu stávajících subjektů	2015	883/884	Ve výzvách na dětské skupiny budou podporovány i stávající – již podpořená - zařízení; mohou čerpat podporu na provoz, nájemné a rekvalifikaci pečujících osob.	Probíhá
3	Zvýšit jednotkovou podporu	2015	883/884	Metodika zjednodušeného vykazování výdajů byla přepracována a výše jednotkové podpory byla zvýšena.	Probíhá
4	Nastavit stabilní jednotkovou podporu ve všech fázích implementace	2015	883/884	Podpora se nebude snižovat v závislosti na době realizace, ale pouze v závislosti na dosažených výsledcích	Probíhá
5	Umožnit realizátorům přijímat i jiné děti než svých zaměstnanců, příp. zaměstnanců projektových partnerů	2015	883/884	Pro OPZ je možné přijímat i děti jiných rodičů než zaměstnanců příjemce či partnera. Není však povoleno vybírat vyšší poplatek.	Probíhá
6	Upravit pravidla posuzování naplněnosti zařízení	2015	883/884	Výpočty obsazenosti byly upraveny.	Probíhá
7	Prodloužit lhůtu na přípravu projektových žádostí	2015	883/884	Výzva bude průběžná. Je umožněna zpětná uznatelnost výdajů.	Probíhá
8	Prodloužit lhůtu na vybudování zařízení	2015	883/884	Příjemce může prodloužit dobu vybudování až na 1 rok od data zahájení projektu bez nároku na vyšší úhradu jednotkového nákladu za vybudování zařízení péče o děti.	Probíhá
9	Umožnit realizátorům flexibilnější volbu termínu zahájení projektu	2015	883/884	Výzvy budou průběžné, datum zahájení projektu si každý žadatel může zvolit dle svých potřeb (nejpozději do 1 roku od fáze vybudování)	Probíhá
10	Upravit požadavky na odbornou způsobilost personálu	2015	883/884	Pravidla pro kvalifikaci personálu jsou stanoveny zákonem, je možné zapojení asistentů na rámec povinného počtu pečujících osob.	Probíhá
11	Financování zařízení po skončení dotace: Umožnit realizátorům požádat o zápis do školského rejstříku v době trvání projektu	2015	883/884	Provozovatel dětské skupiny může požádat o zápis do rejstříku školských zařízení, nesmí k němu však dojít v době trvání projektu.	Probíhá

7.2 Detaily doporučení

7.2.1 Větší alokace pro státní, nestátní neziskové a veřejné subjekty

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
1	Parametry výzev: přidělit větší podíl z celkové alokace výzev státním, nestátním neziskovým a veřejným subjektům		
Detaily doporučení			
Evaluace ukázala, že zájem soukromých subjektů je obdobně vysoký jako zájem ostatních (státních, veřejných, neziskových). Lze předpokládat, že takto rozdělení budou i zájemci o výzvy v budoucnu. Rozdělení alokace poměrným způsobem umožní vhodnější přidělení dotace žadatelům. Alternativně je možné alokaci nedělit vůbec.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Alokace výzev v IP 1.2 OPZ nebude dělena podle subjektů (vyjma výzev uzavřených).	8/2015
Detaily řešení: Ve výzvách, které odd.883/884 plánuje vyhlásit, ve kterých budou oprávnění žadatelé nestátní neziskové a veřejné subjekty, nebude dělena alokace podle typu subjektů, u výzev pro státní subjekty, resp. organizační složky státu, v tzv. uzavřených výzvách, je dělení na subjekty povinné dle metodiky OPZ.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
V tzv. uzavřených výzvách pro OSS je dělení na subjekty povinné dle metodiky OPZ. Uzavřené výzvy se ale pro výzvy na podporu zařízení péče o děti nepředpokládají.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
08/2015: Přijato rozhodnutí, že další výzvy (kromě uzavřených) nebudou děleny podle subjektů.	
Komentář	

7.2.2 Podpora provozu stávajících subjektů

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
2	Parametry výzev: zvážit podporu provozu stávajících subjektů		
Detaily doporučení			
<p>Přestože analýza udržitelnosti projektových zařízení nebyla součástí této evaluace, značná část realizátorů vyjadřovala obavy ohledně budoucího financování svých projektů. I přes zřetelně vyjádřený záměr podporovat vznik do budoucna soběstačných zařízení je však namístě zvážit podporu již fungujících. Tato podpora by mohla mít formu dotace za účelem rozšíření provozu (další třídy, nová pobočka), zkvalitnění služeb (zavádění péče dle Rámcového vzdělávacího programu, implementace metodik vzdělávání mladších dětí) či zavedení specifické služby (např. péče o děti se speciálními potřebami). Případné zrušení vybudovaného zařízení či pozastavení jeho provozu by znamenalo výraznou ztrátu dosažených dopadů. Vzhledem k nákladům na vybudování zařízení je také ekonomicky výhodnější umožnit pokračování provozu již existující služby než financovat zřízení nové. Kromě evidentní úspory pramenící z využití existujících prostor mají již fungující zařízení i optimalizovaný provoz. Déle fungující zařízení jsou také žádanější rodiči, kteří na ně mohou získat reference a doporučení.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Ve výzvách na dětské skupiny budou podporovány i stávající – již podpořené - zařízení; mohou čerpat podporu na provoz, nájemné a rekvalifikaci pečujících osob.	12/2015
Detaily řešení: Podmínky čerpání podpory pro stávající – již podpořené – dětské skupiny jsou součástí připravované výzvy v režimu zjednodušeného vykazování výdajů.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
Komentář	

7.2.3 Zvýšení jednotkové podpory

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
3	Jednotková podpora: zvýšit jednotkovou podporu		
Detaily doporučení			
<p>Systém jednotkového vykazování se jako takový osvědčil, lze proto doporučit jeho využívání i v budoucnu. Vzhledem k tomu, že výše poskytované podpory byla faktorem výrazně limitujícím množství realizátorů, lze v rámci snahy o zvýšení efektivnosti budoucích výzev doporučit její zvýšení. To by se mělo týkat jak především dotace na vybudování zařízení (fáze výstavby), tak podpory na provoz. Alternativou k plošnému zvednutí podpory na vybudování – případně jejím doplněním - by mohl být zvláštní příspěvek čerpaný v závislosti na výchozí situaci žadatele. V rámci budování by tak měli být podpořeni realizátoři, kteří nemají zajištěnou požární bezpečnost budovy zařízení. Vzhledem k náročnosti této úpravy, která je v zařízeních péče o děti přísnější, představuje toto zajištění poměrně vysokou položku v rozpočtu. Další zvláštní příspěvek by mohl být vázán na vybudování hřiště či vybavení zahrady.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884		8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
<u>Nadpis (shrnutí) řešení:</u> Metodika zjednodušeného vykazování výdajů byla přepracována a výše jednotkové podpory byla zvýšena.		12/2015
<u>Detaily řešení:</u> V současné době je metodika zjednodušeného vykazování vyjednávána s Evropskou komisí. Jednotka na vybudování je zvýšena na 177% původní jednotky OP LZZ a jednotka na provoz dětské skupiny je zvýšena na 140 % původní jednotky na první fázi provozu dětské skupiny v OP LZZ.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Vzhledem k tomu, že OPZ není investiční program, nebylo zpracováno doporučení na stavební úpravy budov či zahrad. K tomuto účelu je možné využít komplementárních výzev IROP.		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
Komentář		

7.2.4 Stabilní jednotková podpora ve všech fázích implementace

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
4	Jednotková podpora: Nastavit stabilní jednotkovou podporu ve všech fázích implementace		
Detaily doporučení			
Evaluace neprokázala, že by snižování výše podpory v průběhu tří provozních fází projektu mělo na realizátory motivační efekt, případně jakkoli přispívalo k udržitelnosti projektů. Naopak – často je pro realizátory i cílovou skupinu nesrozumitelné a samotnou realizaci komplikuje. Jde tedy o praxi, ve které by následující výzvy neměly pokračovat.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884		8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení Nadpis (shrnutí) řešení: Všechny fáze provozu v OPZ budou stejné, podpora se v nich nebude snižovat v závislosti na době realizace, ale pouze v závislosti na dosažených výsledcích (tj. využití dětské skupiny).		Indik. term. splnění 12/2015
Detaily řešení: Jednotková podpora, plánovaná pro OPZ, byla nastavena jako % dosažené docházky, tj. snižovat se bude úměrně tomu, o kolik % příjemce dosáhne méně než 75% docházky (tj. 75% docházky = 100% podpora). Takto nastavená podpora bude platit po celé období projektu, resp. programové období..		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
Metodika zjednodušeného vykazování výdajů je předložena Evropské komisi ke schválení a vydání delegovaného aktu.		
Komentář		

7.2.5 Přijímání dětí veřejnosti, případně partnerů

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
5	Pravidla provozu zařízení: Umožnit realizátorům přijímat i jiné děti než svých zaměstnanců, příp. zaměstnanců projektových partnerů		
Detaily doporučení			
Co možná nejvyšší naplnění projektových zařízení má smysl nejenom pro realizátory, kteří tím dosahují dotace v plné výši, ale především pro maximalizaci dopadu a relativní úspěšnosti projektu jako takového. V případě, že zařízení není možné zcela naplnit dětmi zaměstnanců realizátora a projektových partnerů, by mělo být umožněno doplnit kapacitu přijetím dětí jiných rodičů. K tomuto kroku by měl realizátor přistoupit pouze při odsouhlasení partnery. Realizátoři by měli mít možnost v pravidlech provozu svého zařízení zohlednit jak doplňkový charakter přijímání dětí z vnějšku, tak fakt, že zaměstnavatelé jejich rodičů na provoz projektu nepřispívají (a stanovit tak pro tyto děti vyšší poplatek).			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884		8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
<u>Nadpis (shrnutí) řešení:</u> Pro OPZ je dle Zákona č. 247/2014 Sb., možné přijímat i do firemních zařízení děti jiných rodičů než zaměstnanců příjemce či partnera. Zákon však jasně stanovuje, že provozovatel musí službu poskytovat všem za stejných podmínek.		12/2015
<u>Detaily řešení:</u> Je povoleno zřídit dětskou skupinu jak pro firemní zaměstnance příjemce/partnera, tak otevřít firemní zařízení částečně veřejnosti za podmínky uzavření dohody se zaměstnavatelem rodiče, jehož dítě bude umístěno. Dále je povoleno zřídit veřejně přístupné dětské skupiny v zákoně definovanými typy poskytovatelů. Není však povoleno vybírat od rodičů dětí – nezaměstnanců – vyšší poplatek.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
08/2015: metodika zjednodušeného vykazování výdajů je vyjednávána s Evropskou komisí		
Komentář		

7.2.6 Přijímání dětí veřejnosti, případně partnerů

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
6	Pravidla provozu zařízení: Upravit pravidla posuzování naplněnosti zařízení		
Detaily doporučení			
<p>Evaluace ukázala, že pravidla ohledně docházky nejsou optimální a poskytují velký prostor pro zlepšení. To se může být provedeno kombinací různých úprav:</p> <p>1. Zohlednění překážek bránících v docházce:</p> <ul style="list-style-type: none">Vzít v úvahu nemocnost dětí – umožnit realizátorům v případě běžné kratší nemoci vést dítě jako přítomné. Takto by mohla být vykazována nepřítomnost pouze v délce několika (např. max. 3-5) dní, čímž by zůstala zachována motivační složka volná místa obsazovat. Toto opatření je však nutné zvážit v kontextu elektronického docházkového systému.Zohledňovat období prázdnin či celozávodních dovolených obdobným způsobem. Alternativou by mohlo být přechodné snížení míry naplněnosti v tomto období.Vzít v úvahu věk dětí v zařízení. Vzhledem k vyšší nemocnosti dětí do tří let by mohly mít zařízení s určitým podílem těchto dětí snížený požadavek na výši docházky. (V případě využití tohoto principu by bylo zřejmě nutné poměr různých věkových skupin dětí posuzovat zvlášť pro každou implementační fázi). <p>2. Upravení vztahu dosažené docházky a na ní navázané podpory</p> <ul style="list-style-type: none">Vzhledem k výše uvedeným překážkám v docházce je požadavek 70% naplnění nutný k získání plné jednotkové podpory příliš vysoký. Měl by být nastaven tak, aby zabraňoval zneužívání systému a motivoval k aktivnímu doplňování dětí, ale aby zároveň nekladl obtížně splnitelné nároky na zařízení, která zcela naplňují potřeby rodičů. Celková hranice by měla být snížena. Velikost tohoto posunu závisí na aplikaci pravidel uvedených výše, zhruba by se však mohlo jednat o 5-10 %.Plynulejším vztahem dosažené docházky a podpory. Od hranice plné dotace by poskytovaná podpora měla klesat co nejpoměrněji. Pokud je to technicky možné, mohla by být odstupňována po 10-15 % stupních. Neposkytnutí podpory v případě menší než 40% naplněnosti je ospravedlnitelné a může zůstat zachováno. <p>3. Upravení způsobu započítávání docházky</p> <p>Plnění určených „dopoledních“ a „odpoledních“ přítomností nezachycuje docházku, která je nižší než 3 hodiny během jednoho z těchto celků, což výkazy docházky negativně zkresluje. Spravedlivějším způsobem by mohlo být zachycování reálné doby docházky pomocí elektronického systému. Tato doba by mohla být počítána pro období celé implementační fáze, případně kratších celků (měsíc). V případě využití tohoto způsobu zaznamenávání je však třeba důkladně zvážit, jak nastavit maximum, vůči kterému se bude reálná docházka porovnávat. Jako vhodné se jeví určit jej počtem hodin (lze navrhnout 6-8) spíše než plnou otevírací dobu zařízení, protože ta většinou reflektuje potřeby různé pracovní doby rodičů.</p>			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884	8/2015

Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
<p><u>Nadpis (shrnutí) řešení:</u></p> <p>1. V návrhu metodiky zjednodušených výdajů na podporu dětských skupin v OPZ bylo vzato v potaz období celozávodních dovolených (doložených vnitřním předpisem organizace u firemní dětské skupiny), a nezávislé okolnosti, bránící provozu zařízení péče o děti (např. povodně, karanténa apod.). Ostatní okolnosti typu nemocnost dětí a věk dětí není důvodem pro snižování nároků na docházku dětí.</p> <p>2. Hranice pro dosažení plné podpory za docházku dětí byla v OPZ stanovena na 75% jako kompromis při vyjednávání s Evropskou komisí, která s nižší hranicí nesouhlasila. Důvodem byla motivace příjemců k vyššímu naplnění dětských skupin jako efektivnímu využití podpory. Nicméně snižování podpory je velmi přesně navázáno na přesný počet % dosažené docházky (tj. žádné stupně neexistují, příjemce obdrží podporu za každé procento dosažené docházky, pokud splní alespoň 20%)</p> <p>3. Pro započítání přítomnosti dítěte bylo stanoveno, že 3 hodiny přítomnosti znamenají 1 půlden, 6 hodin přítomnosti jsou 2 půldny. Dělení na dopoledne/odpoledne bylo zrušeno.</p>	12/2015
<p><u>Detaily řešení:</u></p> <p>1. ŘO OPZ umožní odečtení příslušného počtu pracovních dnů z výpočtu obsazenosti, pokud příjemce, provozující firemní dětskou skupinu, relevantním dokumentem doloží, že byla vyhlášena celozávodní dovolená a po dobu celozávodní dovolené bylo zařízení zavřeno (např. interní směrnici, rozhodnutím ředitele organizace apod.). Za celozávodní dovolenou se považuje nařízené volno zaměstnancům, a to jak pro čerpání řádné dovolené, tak neplaceného či částečně placeného volna. Pro všechny typy zařízení je pak možné snížit počet pracovních dnů z výpočtu obsazenosti příslušným počtem dnů, po které bylo zařízení zavřeno z předem nepředvídatelných důvodů, např. karanténa (doloženo relevantním dokladem, např. rozhodnutím krajské hygienické stanice či podobným), povodně, vyhoření, vykradení apod. Důvody pro uzavření provozu zařízení péče o děti musí být objektivní a musí být náležitě doloženy.</p> <p>2. S ohledem na standardní míru nepřítomnosti dítěte v zařízení péče o děti ŘO nastavil pravidla tak, že za plně obsazené zařízení se považuje i zařízení, kde děti nebyly přítomny v plném počtu (dle kapacity tohoto zařízení) po celou dobu relevantního období, nicméně obsazenost je stejná nebo vyšší, než lze považovat za obvyklé. Pro účely OPZ byla jakožto obvyklá míra docházky stanovena hranice 75 %. Pokud bude zařízení péče o děti (na základě evidence docházky) využito v 75 % či více své kapacity, jedná se o plně obsazené zařízení, čímž vzniká nárok na plnou podporu z OPZ.</p> <p>3. Pro účely výpočtu obsazenosti kapacity zařízení péče o děti bude brána pouze jednotka „půlden“, přesnější časový údaj nebude zohledňován, musí být nicméně k dispozici. Dítě lze pokládat za hlídané v zařízení v rámci půldne, pokud v zařízení strávilo alespoň 3 hodiny, ale méně než 6 hodin. Pokud v dětské skupině strávilo alespoň 6 hodin za den, započítají se dva půldny.</p>	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
<p>Je důležité zajistit co nejvyšší efekt podpory – tj. aby se zařízení péče o děti využívala maximálně. Veškeré úpravy pro příjemce byly posouzeny s ohledem na spravedlivé započtení dosažených výsledků, nicméně je nutno motivovat k zajištění co nejvyšší obsazenosti zařízení, jako efektivního využití prostředků.</p>	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
08/2015: probíhá vyjednávání s Evropskou komisí o podobě metodiky zjednodušeného vykazování	
Komentář	

7.2.7 Prodloužení lhůty na přípravu projektových žádostí

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
7	Lhůty stanovené výzvou: Prodloužit lhůtu na přípravu projektových žádostí		
Detaily doporučení			
V rámci odstraňování překážek, které brání zájemcům o dotaci podat projektovou žádost, je vhodné prodloužit lhůtu na podávání projektových žádostí. Pokud je to možné, lze toto opatření nahradit či doplnit i zveřejněním (možno jen orientačního) harmonogramu plánovaných výzev. Potenciální žadatelé tak budou mít více času posoudit své předpoklady k realizaci, zajistit nezbytná opatření a především sjednat projektová partnerství s dalšími subjekty. Vzhledem k rozsahu zařízení péče o děti – který je nastaven vhodně – jsou pro velkou část realizátorů tato partnerství nutná. Delší lhůta na přípravu a zveřejnění harmonogramu usnadní podmínky k jejich nalezení a umožní většímu počtu potenciálních zájemců podat žádost.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884		8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Výzvy na dětské skupiny budou vyhlašovány jako průběžné, každý příjemce tedy bude moci podat žádost až v okamžiku, kdy bude připraven. Protože bude povoleno přijímat do firemních zařízení i děti ne-zaměstnanců, nejsou již partnerství tak významnou součástí projektů. Harmonogram výzev je zveřejněn.		12/2015
Detaily řešení: Kromě toho, že výzva bude průběžná, je umožněna i zpětná uznatelnost výdajů, a to od data vyhlášení výzvy.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
08/2015: probíhá příprava výzvy		
Komentář		

7.2.8 Prodloužení lhůty na přípravu projektových žádostí

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
8	Lhůty stanovené výzvou: Prodloužit lhůtu na vybudování zařízení		
Detaily doporučení			
Lhůta na vybudování zařízení představovala pro některé z realizátorů výrazný problém, který v některých případech (nejčastěji v kombinaci s jinými překážkami) vedl k odstoupení od projektu na počátku jeho první implementační fáze. Lze proto doporučit prodloužení této lhůty.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884		8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
<u>Nadpis (shrnutí) řešení:</u> Doba vybudování/transformace projektů byla ponechána při stanovení výše jednotky na 4 měsíce s ohledem na výdaje na řízení projektu. Skutečnou dobu vybudování/transformace si však může žadatel stanovit do harmonogramu projektu dle svých potřeb s omezením max. rok od data zahájení projektu.		12/2015
<u>Detaily řešení:</u> Příjemce může prodloužit dobu vybudování až na maximálně 1 rok od data zahájení projektu (uvedeného v projektové žádosti), bez nároku na vyšší úhradu jednotkového nákladu za vybudování zařízení péče o děti. Příjemce může posunout datum zahájení provozu i po skončení fáze vybudování, avšak nejpozději do 1 roku od zahájení fáze vybudování.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
08/2015: probíhá příprava výzvy		
Komentář		

7.2.10 Flexibilnější volba termínu zahájení projektu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
9	Lhůty stanovené výzvou: Umožnit realizátorům flexibilnější volbu termínu zahájení projektu		
Detaily doporučení			
Termín začátku projektu ovlivňuje míru, s jakou je zařízení v počátečních měsících svého provozu využíváno. Fixní harmonogram školního roku znamená, že určitá období mají svá specifika (prázdniny, doba po zápisu do MŠ), která přinášejí různě vysoký zájem rodičů o využití služby. Kvůli pevné době trvání projektu také ovlivňuje, kdy projekt přejde do režimu plné finanční samostatnosti, k čemuž jsou různá období roku různě vhodná. Aby bylo využití zařízení optimalizováno, bylo by vhodné umožnit realizátorům začátek projektu načasovat s ohledem na konkrétní skupinu svých zaměstnanců, s optimální vůlí kolem jednoho či dvou měsíců. Je však třeba zvážit, jakým způsobem toto opatření ovlivní práci projektových manažerů řídicího orgánu.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Výzvy budou průběžné, datum zahájení projektu si každý žadatel může zvolit dle svých potřeb.	12/2015
Detaily řešení: Příjemce může posunout datum zahájení provozu i po skončení fáze vybudování, avšak nejpozději do 1 roku od zahájení fáze vybudování.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
08/2015: probíhá příprava výzvy	
Komentář	

7.2.12 Upravit požadavky na kvalifikaci personálu

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
10	Kvalifikace personálu: Upravit požadavky na odbornou způsobilost personálu		
Detaily doporučení			
V zájmu zajištění odpovídajících služeb zařízení by bylo vhodné doplnit možnost zaměstnání osob s kvalifikací ve speciální či volnočasové pedagogice, jejichž schopnosti by odpovídaly dané práci. Zároveň je vhodné zvážit možnost využití asistentů (např. kombinace uklízení, přípravy jídla a pomoci s péčí o mladší děti), což by umožnilo zaměstnání osob s nižší kvalifikací či jinak ohrožených na trhu práce.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení Nadpis (shrnutí) řešení: Pravidla pro kvalifikaci personálu jsou stanoveny zákonem č. 247/2014 Sb., nicméně zapojení asistentů nad rámec povinného počtu pečujících osob nic nebrání.	Indik. term. splnění 12/2015
Detaily řešení: Řídící orgán do návrhu výše jednotky na provoz dětské skupiny zahrnul náklady na 2,5 úvazku pečujících osob u dětské skupiny do 12 dětí, počítá tedy s tím, že příjemce v praxi potřebuje zapojit více než povinný počet pečujících osob. U osob, které jsou v dětské skupině nad rámec povinný počet pečujících osob, není nutné dokládat kvalifikaci.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
08/2015: probíhá příprava výzvy	
Komentář	

7.2.14 Financování zařízení po skončení dotace

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace výzev A4 a B5 OP LZZ		MPSV, odd. 802	02/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
11	Financování zařízení po skončení dotace: Umožnit realizátorům požádat o zápis do školského rejstříku v době trvání projektu		
Detaily doporučení			
Jednou z možností, jak zabezpečit financování zařízení po skončení dotace, je jeho registrace jakožto mateřské školky ve školském rejstříku. Přestože zákaz této registrace v době trvání projektu je pochopitelný z hlediska zamezení dvojímu financování, zařízením by mělo být umožněno o tuto registraci požádat tak, aby tento zápis bezprostředně navazoval na ukončení projektu. Se zápisem spojená podpora tak bude plynuleji navazovat a minimalizuje obtíže s výpadkem financování. Zároveň by bylo vhodné poskytnout realizátorům metodickou podporu či pomoc v základní orientaci v možnostech následného financování.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
MPSV, odd. 884			

MPSV, odbor 88

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Mgr. Sotolářová, VO 884	8/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
<u>Nadpis (shrnutí) řešení:</u> Provozovatel dětské skupiny může požádat o zápis do rejstříku školských zařízení, nesmí k němu však dojít v době trvání projektu.	12/2015
Detaily řešení: OPZ plánuje podporovat dětské skupiny až do konce programového období. Současně informujeme žadatele o možném financování komplementárních výzev (IROP). Pokud bude v dalším období z ESF možná podpora dětských skupin, budeme informovat na konci období, z jiných než ESF zdrojů ale nemáme informace.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	8/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
08/2015: probíhá příprava výzvy	
Komentář	

8 Evaluace podpory sociálního podnikání v OP LZZ

8.1 Souhrn doporučení

Číslo	Název doporučení	Akceptace	Uživatelé	Způsob řešení	Stav
1	Stanovit definici sociálního podniku v ČR a nastavit systémovou podporu SP	2015	411	Spolupráce při zpracování návrhu zákona o sociálním podnikání a promítnutí legislativní úpravy (zákon o soc. podnikání) do relevantní legislativy (zejm. pro oblast daní a pojištění).	Probíhá
2	Definovat principy a ukazatele pro různé formy SP pro podporu v období 2014-2020.	2015	411	Zpracování sad rozpoznávacích znaků	Probíhá
3	Zavést systém měření a hodnocení přidané hodnoty sociálních podniků.	2015	802	Zpracování systému měření a hodnocení dopadů (sociálního impaktu) sociálních podniků	Nezahájeno
4	Umožnit lepší přístup SP k veřejným zakázkám	2015	341/221/411/873	Realizace aktivit, které vedou k zohlednění možností pro sociální a inkluzivní podnikání v rámci spol. odpovědného zadávání VZ	Probíhá
5	Rozšířit formy financování SP a zlepšit přístup SP k financování	2015	221/411/873	Realizace pilotních projektů na tvorbu a ověřování nových nástrojů financování pro SP a spolupráce s MPO při zacílení podpory podnikání na SP	Probíhá
6	Zavést systém nefinanční podpory rozvoje sociálně podnikatelských dovedností, sdílení zkušeností a osvěty	2015	873/411/221	Zvýšení znalostí, dovedností a kompetencí sociálních podnikatelů k větší udržitelnosti a sociálnímu dopadu sociálního podnikání	Probíhá
7	Konkrétně vymezit podporované činnosti ve výzvách, které vedou k většímu sociálnímu dopadu SP	2015	873/411/221	Specifikace principů a ukazatelů SP a souvisejících podporovaných činností ve výzvách.	Splněno
8	Rozšířit podporované CS ve výzvách na podporu SP o rodiče s dětmi a více zpřístupnit podporu nezaměstnaným 50+	2015	411/873	Zahrnutí rodičů s dětmi a nezaměstnaných osob starších 50 let (i s kratší délkou nezaměstnaností než 1 rok) jako podporovaných CS do podpory environmentálních SP v rámci výzvy pro místní akční skupiny (MAS) IP 2.3 OPZ.	Probíhá
9	Neomezovat právní formu žadatele jen na podnikatelské subjekty.	-	411/873	Podpora SP v rámci NNO je vysoce riziková	
10	Při nastavení podmínek podpory, hodnocení a výběru žádostí o podporu klást důraz na předpoklady úspěšnosti SP	2015	873/411	Nastavení výzev v oblasti SP, které zahrnují vzorový podnikatelský plán akcentující doporučení, metodická podpora žadatelů, práce s věcnými hodnotiteli žádostí a nastavení spolufinancování ve výši 15 % nákladů projektu	Splněno
11	Ve výzvách podporovat využití technologií zajišťující efektivnější a udržitelnější zaměstnávání CS	2015	873/221/411	Využití technologií bude podporováno mj. v návaznosti na technologie úspěšně využité v inovačních projektech výzev B7 a D7 OP LZZ a dále prostřednictvím informovanosti žadatelů a hodnotitelů o možnostech efektivního využití technologií v projektech	Splněno

8.2 Detaily doporučení

8.2.1 Stanovit definici sociálního podniku v ČR a nastavit systémovou podporu SP - 411

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
1	Stanovit definici sociálního podniku v ČR a nastavit systémovou podporu SP		
Detaily doporučení			
Legislativně vymezit základní pojmy (zej. definici soc. podnikání a soc. podniku, jejich různé formy), rámec podpory SP v ČR a zohlednit podporu SP v relevantní legislativě. Chybějící jasné legislativní vymezení soc. podnikání a soc. podniku (intergrační, environmentální, místní ad.) neumožňuje rozvíjet různé formy SP, rozvíjet systémovou a stabilní podporu SP (úlevy na daních, na odvodech na sociálním a zdravotním pojištění apod.) a rozvíjet koordinovanou podporu SP v rámci jednotlivých politik (APZ, soc. služeb a integrace, místního rozvoje, životního prostředí ad.).			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Oddělení koncepcí a strategií trhu práce 411 (spolupráce za MPSV s ÚV ČR, návrh zákona zpracovává ÚV ČR)			

MPSV, odd. 411

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (hlavní uživatel), Odd. projektů soc. podnikání 873 a Odd. koncepce financování soc. služeb 221 (spolupráce)		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Spolupráce při zpracování návrhu zákona o sociálním podnikání a promítnutí legislativní úpravy (zákon o soc. podnikání) do relevantní legislativy (zejm. pro oblast daní a pojištění).		1/2017
Detaily řešení: Účast na PS pro přípravu zákona a uplatnění relevantních podnětů ze zkušeností s podporou SP v programovém období 2007-2013 (OP LZZ, IOP) a navazující podpory v období 2014-2020 (OPZ, IROP ad.). Součástí řešení (návrhu zákona o SP) je určení gestorů za SP v rámci resortů a na národní úrovni a jejich koordinace.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
V 11/2014 ÚV ČR vytvořen návrh věcného záměru zákona o sociálním podnikání za účasti zástupců sekce 4 MPSV. Předpokládaná účinnost zákona dle legislativního plánu prací (splnění doporučení) je 1/2017.		

8.2.2 Definovat principy a ukazatele pro různé formy SP pro podporu v období 2014-2020 - 411

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
2	Definovat principy a ukazatele pro různé formy SP pro podporu v období 2014-2020.		
Detaily doporučení			
Ve výzvách na dotační podporu sociálního podnikání definovat principy a kvantifikovatelné ukazatele SP, v návaznosti na jednotnou definici SP v ČR a její legislativní ukotvení. Stanovit rozdílné sady principů a ukazatelů pro různé formy SP (zejm. integrační, environmentální, místní). Všechny principy jsou srozumitelné a byly v různé míře naplňovány, nicméně ty principy, které nebyly kvantifikovány (spolurozhodování zaměstnanců, lokální a environmentální orientace) byly vzhledem k nejednoznačnosti naplňovány v menší míře a byly obtížně prokazatelné a ověřitelné. Principy SP ve výzvě OP LZZ byly nastaveny jen pro integrační SP, což neumožnilo rozvoj a podporu jiných typů SP.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Oddělení koncepcí a strategií trhu práce			

MPSV, odd. 411

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (hlavní uživatel), Odd. projektů soc. podnikání 873 a Odd. koncepce financování soc. služeb 221 (spolupráce)		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení:		
1. Zpracování sady rozpoznávacích znaků pro integrační a obecný sociální podnik jako podklad pro podporu v ESIF 2014-2020.		6/2014
2. Rozpracování sady rozpoznávacích znaků pro integrační sociální podnik – tato sada je využita ve vyhlášených výzvách v OPZ v oblasti sociálního podnikání.		7/2015
3. Rozpracování sady rozpoznávacích znaků obecného sociálního podniku do sady rozpoznávacích znaků pro environmentální sociální podnik.		7/2015
4. Zpřesnění rozpoznávacích znaků, jejich doplnění, příp. celková revize včetně příp. vytvoření další sady pro nový typ podniku (např. místní SP) na základě příp. legislativního ukotvení.		1/2017 (v souvislosti s legislativním ukotvením i později)
Detaily řešení:		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno (část) <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
Zpracování sady rozpoznávacích znaků pro integrační a obecný sociální podnik jako podklad pro podporu v ESIF 2014-2020 proběhlo v roce 2014. Rozpracování sady rozpoznávacích znaků pro integrační sociální podnik – tato sada je využita ve vyhlášených výzvách v OPZ v oblasti sociálního podnikání v 8/2015. Rozpracování sady rozpoznávacích znaků obecného sociálního podniku do sady rozpoznávacích znaků pro environmentální sociální		

podnik. Obě sady rozpoznávacích znaků byly dokončeny v červenci 2015. Zpřesnění, doplnění a revize, příp. vytvoření další sady pro nový typ podniku (např. místní SP) bude zpracováno nejdříve v lednu 2017 (v závislosti na legislativním ukotvení).

8.2.3 Zavést systém měření a hodnocení přidané hodnoty sociálních podniků - 802

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
3	Zavést systém měření a hodnocení přidané hodnoty sociálních podniků.		
Detaily doporučení			
Cílem je nastavení systému měření ekonomické a sociální přidané hodnoty (sociálního impaktu) jako jednoho z klíčových prvků úspěchu sociálních podniků. Měření a hodnocení přínosu SP by mělo vycházet z výzkumu v oblasti sociálních podniků se zahrnutím stakeholderů SP, který přispěje k rozšíření a prohloubení znalostí o sociálních podnicích a jejich ekonomických a sociálních dopadech. Na základě výzkumu by měly být stanoveny konkrétní a měřitelné indikátory výsledku SP s případným vyjádřením jejich ekonomické hodnoty. Systém měření a hodnocení SP bude vycházet ze stávajících principů a ukazatelů SP pro výzvy MPSV, přičemž je bude dále rozvíjet tak, aby bylo možné provést detailní evaluace dopadů (sociálního impaktu) působení SP, a to na individuální úrovni i na úrovni výzvy / investiční priority). Podrobná sada indikátorů výsledku SP může být dále využita pro zavedení značky kvality SP, případně pro soutěže a ocenění SP.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Oddělení evaluací 802			

MPSV, odd. evaluací 802

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Oddělení evaluací 802 (hlavní uživatel), Odd. projektů soc. podnikání 873 (spolupráce)	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zpracování systému měření a hodnocení dopadů (sociálního impaktu) sociálních podniků.	6/2016
Detaily řešení: Realizace výzkumu dopadů (přidané hodnoty) sociálního podnikání, stanovení specifických indikátorů výsledku a způsobů jejich ověření a stanovení metodiky evaluace dopadů (sociálního impaktu) pro programovou úroveň (rozpracování designu dopadové evaluace podpory SP z OPZ). Metodika pro evaluaci a reporting SP na individuální úrovni pro účely detailního vyhodnocení dopadů jednotlivých SP, případně pro aplikaci v rámci značek, soutěží a ocenění bude rozpracována v případě potřeby. Systém bude rozpracován v návaznosti na sadu rozpoznávacích znaků pro integrační a environmentální SP zpracované pro podporu SP ve výzvách MPSV a s využitím zkušeností ze zahraničí (např. Social Accounting and Reporting, Social Return on Investment, nástroje K2 (Belgie), SYFO (Finsko) a C3 na základě modelu EFQM, SEBS (Social Enterprise Balanced Scorecard)). Při přenosu metodik ze zahraničí budou zohledněny podmínky českého prostředí, dostupnost dat a jejich zpracování (realizovatelnost měření a hodnocení).	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input checked="" type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	

8.2.4 Umožnit lepší přístup sociálních podniků k veřejným zakázkám

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
4	Umožnit lepší přístup SP k veřejným zakázkám		
Detaily doporučení			
Cílem je v praxi ve větší míře dosáhnout společensky odpovědného zadávání zakázek orgány státní správy a samosprávy s většími společenskými dopady, které odpovídá schopnosti sociálních podniků se o tyto zakázky ucházet. Aktuálním problémem je přes sociální ustanovení v zákoně o zadávání VZ a existenci metodik a příkladů dobré praxe problematická aplikace společensky odpovědných zakázek v praxi, jejich omezené využívání ze strany orgánů státní správy a samosprávy, zej. kvůli malým znalostem a zkušenostem s postupy zadávání a obavám z rizik spojených s implementací nových (sociálních) kritérií a požadavků do veřejných zakázek.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Oddělení veřejných zakázek			

MPSV, odd. 341

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Odd. veřejných zakázek 341 (hlavní uživatel), Odd. koncepce financování soc. služeb 221, Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411, Odd. projektů soc. podnikání 873 (spolupráce)		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Návrh řešení: Realizace aktivit, které vedou k zohlednění možností pro sociální a inkluzivní podnikání v rámci spol. odpovědného zadávání VZ a jejich systematické uplatňování v ČR – Strategie odpovědného veřejného zadávání resortu práce a sociálních věcí, spolupráce při tvorbě novely zákona o zadávání VZ, metodické, vzdělávací, poradenské a osvětové aktivity.		12/2019
Detaily řešení: Zpracování Strategie MPSV pro společensky odpovědné zadávání veřejných zakázek. Spolupráce při pracování návrhu novely zákona o zadávání VZ, která specifikuje podmínky a pravidla pro spol. zodpovědné zadávání VZ v návaznosti na legislativu EU. Realizace následujících aktivit v rámci projektu MPSV OPZ PO 3 (předpoklad realizace 1/2016-12/2019): Zpracování metodik a dobré praxe odpovědného zadávání, jejich šíření a osvěta konceptu, sdílení zkušeností na národní a mezinárodní úrovni. Poradenství, vzdělávání a rozvoj dovedností zadavatelů a uchazečů společensky odpovědných VZ. Proškolení a rozvoj dovedností uchazečů o společensky odpovědné VZ.		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		4/11/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
Zpracována Strategie odpovědného veřejného zadávání resortu práce a sociálních věcí (schválena poradou vedení ministerstva dne 7. 5. 2015 (https://sps.mpsv.cz/VZ/Strategie%20OVZ/Forms/AllItems.aspx), zpracovaný návrh novely zákona o ZVZ, který adekvátním způsobem zohledňuje OVZ (v gesci MMR); zahájena příprava projektu MPSV (5/2015), předpokládané zahájení realizace 1/2016.		

8.2.5 Rozšířit formy financování SP a zlepšit přístup SP k financování

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
5	Rozšířit formy financování SP a zlepšit přístup SP k financování		
Detaily doporučení			
Podpořit vznik a větší uplatnění dalších forem financování SP nad rámec dotační podpory, tj. podpořit návratné finanční nástroje, případně kombinace vratných a nevratných nástrojů, které by byly nastaveny dle specifik a potřeb SP a umožnily tak lepší přístup k financování SP ve všech fázích rozvoje (tj. zahájení, zavedení, udržení, rozšíření). Snížila by se tak závislost na veřejných zdrojích (dotace, příspěvky na zaměstnávání CS) a výdaje ze SR, zvýšila by se motivace k větší udržitelnosti podnikání a zvýšil by se objem prostředků na financování SP.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Odd. koncepce financování soc. služeb 221 (hlavní uživatel); Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 a Odd. projektů soc. podnikání 873 (spolupráce)			

MPSV, odd. 221

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Odd. koncepce financování soc. služeb 221 (hlavní uživatel); Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 a Odd. projektů soc. podnikání 873 (spolupráce)	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Realizace pilotních projektů na tvorbu a ověřování nových nástrojů financování pro SP a spolupráce s MPO při zacílení podpory podnikání na SP (navazuje na mapování těchto nástrojů v rámci mezinárodních sítí na podporu SP).	12/2019
Detaily řešení: V pilotních projektech MPSV bude provedena rešerše úspěšných nástrojů financování z ČR i ze zahraničí, vymodelování produktů odpovídající potřebám SP v ČR a testování fungování systému poskytování těchto produktů. Alternativními nástroji vedle dotační podpory jsou bankovní i nebankovní sociální (mikro) půjčky, záruky, kapitálové vstupy, fondy sociálních investic, úvěry kombinované s dotací (po splacení části úvěru SP obdrží dotaci, kterou je uhrazena zbylá část úvěru) a další. Součástí realizace nástrojů je osvěta a spolupráce se soukromými bankovními institucemi, které mají zájem zvýšit společenskou prospěšnost svého podnikání skrze podporu SP (již dnes některé bankovní instituce pilotují podporu SP právě v rámci svých CSR aktivit). Spolupráce s MPO bude probíhat zejména v oblasti zacílení, lepšího přístupu a zvýhodnění nástrojů podpory podnikání MPO (ze ESIF nebo SR) pro SP v pokročilých fázích (zavedení, rozšíření, převzetí), a dále při zavedení úspěšně odpilotovaných nových nástrojů v širším měřítku.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
Probíhá realizace grantového projektu v rámci výzvy D7 OP LZZ ověřující peer-to-peer sociální mikropůjčky s výsledky (platforma a systém poskytování půjček a jejich ověření) k 12/2015. Předpokládá se realizace projektu MPSV na ověřování dalších nástrojů financování MPSV s předpokládanou realizací 2017-2020. Spolupráce s MPO probíhá kontinuálně, na základě ní v 2/2015 vyhlášen program Záruka 2015-2023 se	

zvýhodněním MSP a SP (zaměstnávající znevýhodněné).

8.2.6 Zavést systém nefinanční podpory rozvoje sociálně podnikatelských dovedností, sdílení zkušeností a osvěty

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
6	Zavést systém nefinanční podpory rozvoje sociálně podnikatelských dovedností, sdílení zkušeností a osvěty		
Detaily doporučení			
Zavést rozvinutý systém osvěty, metodické podpory, vzdělávacích a poradenských služeb, mentoringu a koučinku, síťování, sdílení informací, zkušeností a dobré praxe pro zlepšování znalostí a dovedností aktérů SP. Cílem je zlepšit sociální dopad a udržitelnost aktivit sociálních podniků.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Odd. projektů soc. podnikání 873; Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411; odd. koncepce financování soc. služeb 221;			

MPSV, oddělení 411

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Odd. projektů soc. podnikání 873 (hlavní uživatel); Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 a odd. koncepce financování soc. služeb 221 (spolupráce)	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Aktivity v oblasti osvěty a informovanosti, poradenství, vzdělávání, sdílení zkušeností a dobré praxe vedoucí prostřednictvím zvýšení znalostí, dovedností a kompetencí sociálních podnikatelů k větší udržitelnosti a sociálnímu dopadu sociálního podnikání.	6/2012 vytvořen systém poradenství a vzdělávání v regionech, průběžná realizace do 2023
Detaily řešení: Zajištění fungování webové platformy pro osvětu, sdílení informací, zkušeností a dobré praxe včetně oblasti sociální franšízy, zajištění poradenských a vzdělávacích aktivit, mentoringu a koučinku pro začínající SP s dostupností v jednotlivých regionech realizovaných odborníky s odpovídajícími kompetencemi. Nefinanční podpůrné aktivity cílit podle zaměření podnikání a cílových skupin, spolupracovat s relevantními partnery v území. Do kapacitní podpory SP zahrnout i podporu start-up komunit, hubů, laboratoří a inkubátorů. Zajistit koordinaci a informovanost o podpůrných aktivitách vedle projektu MPSV Podpora sociálního podnikání (relevantní dotační tituly v oblasti vzdělávání v OPZ (IP 1.3 vzdělávání pro členy sdružení, asociací apod.), poradenství a další podnikatelská podpora (MPO)), podpora jiných typů SP (MZe, MŽP), krajské programy a soukromé aktivity).	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
Podpůrné aktivity uvedené v popisu řešení výše jsou průběžně zajištěny individuálním projektem MPSV od	

2/2012 do 10/2015 a v předpokládaném navazujícím projektu se zahájením realizace v roce 2016 zahrnující webovou platformu, poradce, mentory a kouče, vzdělávací a osvětové aktivity a mezinárodní výměnu zkušeností. Podpora inovačních hubů a inkubátorů a sociální franšizy je zahrnuta do podpory sociálních inovací v PO 3 OPZ (od 11/2016). Koordinace podpory a informovanost o ní je zajištěna prostřednictvím koordináční schůzek hlavních aktérů, zej. rezortů a dalších institucí poskytující podporu SP.

8.2.7 Konkrétně vymežit podporované činnosti ve výzvách, které vedou k většímu sociálnímu dopadu SP

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ	IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
7	Konkrétně vymežit podporované činnosti ve výzvách, které vedou k většímu sociálnímu dopadu SP	
Detaily doporučení		
Ve výzvách MPSV na dotační podporu zahájení, rozšíření a provoz SP v počátečních fázích podnikání konkrétně vymežit ty podporované činnosti, které vedou k naplňování všech principů SP, a konkretizovat (definovat) činnosti pro jiné než integrační typy SP. Specifikace se týká zejm. činností pro naplňování principů s důrazem na environmentální a místní prospěch a účast zaměstnanců na směřování podniku (spolurozhodování), které jsou obtížně měřitelné a ověřitelné. Zvážit zahrnutí činnosti „šíření dobré praxe“. Pro jednotlivé činnosti stanovit různé míry spolufinancování pro zajištění udržitelnosti. Podporované činnosti by bylo vhodné ve výzvě taxativně vymežit jako možné alternativy, případně jejich kombinace.		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
Odd. projektů soc. podnikání 873 (hlavní uživatel); Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 a odd. koncepce financování soc. služeb 221 (spolupráce)		

MPSV, odd. 873

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Odd. projektů soc. podnikání 873 (hlavní uživatel); Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 a Odd. koncepce financování soc. služeb 221 (spolupráce)	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Specifikace principů a ukazatelů SP a souvisejících podporovaných činností ve výzvách.	8/2015
Detaily řešení: Specifikace principů a ukazatelů SP (integračního, enviro i místního SP) a vhodné vymezení podporovaných činností ve výzvách, tak aby bylo příjemcům podpory zřejmé, jakým způsobem mají být naplňovány všechny principy SP a jak má být měřeno a vykazováno jejich naplňování, čímž bude podpořeno zvýšení dopadu a udržitelnosti SP a konkretizován způsob měření a ověření sociálního dopadu.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Neakceptováno vymezení specifické činnosti „šíření dobré praxe“ - je zahrnuto v činnostech při naplňování místního prospěchu (spolupráce SP s místními aktéry) a podporována v rámci nefinanční podpory kapacit SP poskytované MPSV a dalšími aktéry. Neakceptováno stanovení různých měr spolufinancování pro jednotlivé činnosti – toto dle pravidel ESIF není možné. Neakceptováno taxativní vymezení činností a jejich kombinací – bylo by neflexibilní a představovalo by omezení příjemců při nastavení konkrétních činností, vyžadovalo by to velké nároky na ověřování, zda byly realizovány pouze vymezené činnosti.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění

<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
K 7/2015 byla pro výzvu na podporu SP v OPZ zpracována aktualizace sady rozpoznávacích znaků pro integrační a environmentální SP vč. jejich vykazování a ověřování, která oproti výzvám OP LZZ představuje konkrétní vodítko efektivní realizace činností SP pro maximalizaci sociálního dopadu SP. Výzva MPSV v rámci pro integrační SP (8/2015) stanovuje povinnost naplňování těchto principů a vymezuje podporované činnosti ve vazbě na rozpoznávací znaky SP. Sada rozpoznávacích znaků včetně způsobu vykazování a ověřování je veřejně dostupná jako příloha č. 2 výzvy č. 15 Podpora sociálního podnikání. Vyhlášitel výzvy (odd. 873) poskytuje rovněž metodickou podporu v této oblasti. Obdobný postup bude aplikován u podpory environmentálních SP.).	

8.2.8 Rozšířit podporované CS ve výzvách na podporu SP o rodiče s dětmi a více zpřístupnit podporu nezaměstnaným 50+

Název evaluace	Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ	IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení	
8	Rozšířit podporované CS ve výzvách na podporu SP o rodiče s dětmi a více zpřístupnit podporu nezaměstnaným 50+	
Detaily doporučení		
Umožnit podporu matek (rodičů) s dětmi na / po rodičovské dovolené, které jsou ohrožené na trhu práce a mají dobré předpoklady pro působení v SP. U nezaměstnaných osob nad 50 let věku zvážit posunutí hranice pro posouzení dlouhodobé nezaměstnanosti na 6 měsíců (z 12 měsíců).		
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení		
Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (hlavní uživatel); Odd. projektů soc. podnikání 873 (spolupráce)		

MPSV, odd. 411

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (hlavní uživatel); Odd. projektů CLLD (875)	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input checked="" type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Zahrnutí rodičů s dětmi a nezaměstnaných osob starších 50 let (i s kratší délkou nezaměstnaností než 1 rok) jako podporovaných CS do podpory environmentálních SP v rámci výzvy pro místní akční skupiny (MAS) IP 2.3 OPZ.	3/2016
Detaily řešení: V rámci výzvy pro místní akční skupiny (MAS) IP 2.3 OPZ bude podporována aktivita vznik a rozvoj environmentálního sociálního podniku. Pro tuto aktivitu bude umožněna podpora širšího okruhu CS, než je tomu u integračních SP podporovaných v IP 2.1. V environmentálních SP tedy budou podporovány mimo jiné rodiče s malými dětmi, osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské / rodičovské dovolené, osoby pečující o jiné závislé osoby, uchazeči a zájemci o zaměstnání a neaktivní osoby ve věku 50 a více let.	
• Neakceptováno: Zdůvodnění (neakceptované části)	
Neakceptována podpora rodičů s dětmi a osob starších 50 let s kratší dobou nezaměstnanosti než 1 rok v rámci integračního SP . V rámci podpory integračních SP nebude umožněna podpora rodičů s dětmi a nezaměstnaných osob starších 50 let s kratší délkou nezaměstnaností než 1 rok. Podpora integračních SP v rezortu MPSV je koncipována jako podpora integrace nejohroženějších skupin na trhu práce a ve společnosti (osoby ohrožené vyloučením nebo sociálně vyloučené), přičemž rodiče s dětmi a osoby 50+, které jsou 6 měsíců nezaměstnaní, nesplňují tyto charakteristiky, navíc je pro ně k dispozici vhodnější podpora z jiných dotačních	

titulů. Cílová skupina matek/rodičů (bez dalšího znevýhodnění) nenaplňuje sociální prospěch, a to konkrétně znak 2a2. „zaměstnancům ze znevýhodněných skupin je poskytována podpora zohledňující jejich specifické potřeby“, přičemž podpora je zde požadována ve smyslu personálního zabezpečení v oblasti péče o specifické potřeby zaměstnanců ze znevýhodněných skupin. U CS matek/rodičů se zpravidla jedná o snížené úvazky nebo flexibilní pracovní dobu, což se za specifickou podporu v kontextu tohoto znaku SP nepovažuje.	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input checked="" type="checkbox"/> Probíhá <input type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
K 10/2015 zpracován návrh výzvy pro MAS v rámci IP 2.3, kde jsou mezi podporovanými CS i rodiče s dětmi a osoby starší 50 let s kratší dobou nezaměstnanosti než 1 rok. Předpokládaný termín vyhlášení výzvy je 3/2016.	

8.2.9 Ve výzvách neomezovat právní formu žadatele jen na podnikatelské subjekty

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
9	Ve výzvách neomezovat právní formu žadatele jen na podnikatelské subjekty.		
Detaily doporučení			
Umožnit podporu i jiným než primárně podnikatelským subjektům (tedy NNO) vzhledem k tomu, že dle dostupných dat právní forma subjektu nesouvisí s výsledky a udržitelností podpořených SP OP LZZ a IOP. Problém s vykazováním finančních ukazatelů a dalších informací pro splnění principů SP lze vyřešit nastavením podmínek pro žadatele (např. vedení podvojného účetnictví u NNO, zveřejňování zakládajících dokumentů apod.).			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			

MPSV, odd. 411

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (hlavní uživatel); Odd. projektů soc. podnikání 873 (spolupráce)		MM/RRRR
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input checked="" type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení:		NR
Detaily řešení:		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
<p>Přes možný pozitivní přínos SP pro NNO (pracovní integrace klientů, dodatečné finanční prostředky na hlavní činnost) nepovažuje poskytovatel dotační podpory realizaci podnikatelských aktivit NNO za vhodné - s ohledem na charakter a zaměření nepodnikatelských subjektů (zejm. NNO, jejichž hlavní činností nemůže být podnikání, malé zkušenosti a kompetence v oblasti podnikání) je podpora SP v rámci NNO vysoce riziková (z hlediska udržení podnikání) jak pro poskytovatele, tak pro příjemce podpory (neúspěch podnikání může mít fatální vliv na hlavní činnost NNO, zejm. poskytování soc. služeb s negativním dopadem na podporované CS). Dále, podmínky ESIF v současnosti neumožňují stanovit 15% míru spolufinancování pro NNO jako u podnikatelských subjektů, což by představovalo neodůvodněné zvýhodnění skupiny SP realizovaných NNO. Problematické by bylo také zajištění transparentnosti při vykazování ukazatelů SP a řádné aplikace pravidel veřejné podpory (de minimis) v situaci, kdy je jedním subjektem současně vykonávaná nepodnikatelská činnost (sociální služby) a podnikatelská činnost.</p> <p>Neméně podstatné je hledisko principů sociálního podnikání, kdy ekonomický princip je jedním z nosných</p>		

faktorů sociálního podnikání. Krom plnění sociálních a environmentálních cílů je tvorba zisku podstatným faktorem ovlivňujícím efektivitu a udržitelnost sociálního podniku umožňující jeho nezávislost na veřejném sektoru, další rozvoj a podporu lokální ekonomiky.

8.2.10 Při nastavení podmínek podpory, přípravě projektů, hodnocení a výběru žádostí o podporu klást důraz na předpoklady úspěšnosti SP

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
10	Při nastavení podmínek podpory, hodnocení a výběru žádostí o podporu klást důraz na předpoklady úspěšnosti SP		
Detaily doporučení			
Pro dosažení maximálních dopadů dle všech principů SP a udržitelnosti, je nutné klást důraz při stanovení podmínek podpory pro žadatele a při hodnocení a výběru žádostí na tyto oblasti: <ul style="list-style-type: none">• Kvalitní podnikatelský záměr, tj. zejména dobře zalkulovaný a prověřený nápad,• Zajištěné dodavatelsko-odběratelské vztahy, tj. zejména zajištěná poptávka po sužbách a výrobcích sociálního podniku,• Dlouhodobé předchozí zkušenosti s cílovou skupinou,• Zavést povinné spolufinancování pro všechny projekty v minimální výši 20 %.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Odd. projektů soc. podnikání 873 (hlavní uživatel); Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (spolupráce)			

MPSV, odd. 873

Identifikace uživatele		Datum vyplnění
Odd. projektů soc. podnikání 873		10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení		
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno		
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení		Indik. term. splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Nastavení výzev v oblasti SP, které zahrnují vzorový podnikatelský plán akcentující doporučení, metodická podpora žadatelů, práce s věcnými hodnotiteli žádostí a nastavení spolufinancování ve výši 15 % nákladů projektu.		8/2015 – nastavení výzvy, průběžně do 2020 podpora žadatelů a hodnotitelů
Detaily řešení: Při nastavení výzvy, metodické podpoře žadatelů a konzultacích žádostí, při metodické práci s věcnými hodnotiteli žádostí a nastavení podmínek výzev se zaměřit na faktory udržitelnosti podnikání a sociálního dopadu (kvalitní podnikatelský záměr se zajištěním dodavatelsko-odběratelských vztahů, zkušenost s CS, spolufinancování).		
• Neakceptováno: Zdůvodnění		
Aktuální stav řešení		Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)		10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení		
Při nastavení výzev v oblasti sociálního podnikání (v OP LZZ a i v OPZ) byla stanovena příloha č. 1 „podnikatelský plán“ jako povinná součást žádosti. V podnikatelském plánu je kladen důraz na zpracování podnikatelského záměru včetně zajištění dodavatelsko-odběratelských vztahů. Kromě podnikatelských cílů je rovněž kladen		

důraz na naplňování cílů sociálních (práce s CS). V podnikatelském plánu rovněž žadatel popisuje detailní zkušenosti s podnikáním a s cílovou skupinou. Důraz na kvalitní a udržitelný podnikatelský záměr je zdůrazňován v rámci metodické podpory žadatelům (semináře, konzultace) a při práci s hodnotiteli. Nastavení podmínek výzvy dle doporučení proběhlo (výzva vyhlášena 8/2015, požadován podnikatelský záměr zahrnující výše požadované informace, povinné 15% spolufinancování). Práce se žadateli a hodnotiteli bude probírat průběžně při implementaci podpory.

8.2.11 Ve výzvách podporovat využití technologií zajišťující efektivnější a udržitelnější zaměstnávání CS - 873

Název evaluace		Zpracovatel	Datum dokončení
Evaluace podpory sociálního a inkluzivního podnikání v OP LZZ		IREAS centrum, s. r. o.	10/2015
Č. doporučení	Název (shrnutí) doporučení		
11	Ve výzvách podporovat využití technologií zajišťující efektivnější a udržitelnější zaměstnávání CS		
Detaily doporučení			
Analýza projektů SP podpořených v OP LZZ a OPZ ukázala, že většina žadatelů využívala dotaci ke snížení nákladů, nikoli ke zvýšení produktivity. Další podpora by tedy měla být koncipována právě na zvýšení produktivity podniků, aby dosahovaly vyšší přidané hodnoty, což je klíčový faktor udržitelnosti a přežití. Jako možné příklady se nabízí například podpora nákupu nových technologií, díky kterým může být efektivněji a udržitelněji zaměstnána cílová skupina znevýhodněných osob a zvýšen sociální dopad podpořených SP.			
Návrh hlavního uživatele/uživatelů doporučení			
Odd. projektů soc. podnikání 873 (hlavní uživatel); Odd. koncepce financování soc. služeb (221) a Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (spolupráce)			

MPSV, odd. 873

Identifikace uživatele	Datum vyplnění
Odd. projektů soc. podnikání 873 (hlavní uživatel); Odd. koncepce financování soc. služeb (221) a Odd. koncepcí a strategií trhu práce 411 (spolupráce)	10/2015
Rozhodnutí o využití doporučení	
<input checked="" type="checkbox"/> Akceptováno <input type="checkbox"/> Akceptována část doporučení <input type="checkbox"/> Neakceptováno	
• Akceptováno /akceptována část doporučení: Způsob řešení	Indik. term. Splnění
Nadpis (shrnutí) řešení: Využití technologií bude podporováno mj. v návaznosti na technologie úspěšně využitě v inovačních projektech výzev B7 a D7 OP LZZ a dále prostřednictvím informovanosti žadatelů a hodnotitelů o možnostech efektivního využití technologií v projektech. Nastavení výzev umožňující financovat z projektu tyto technologie (křížové financování, financování investic). V rámci výzev na podporu sociálního podnikání je možné financovat technologie také v rámci investičních výdajů.	8/2015 – nastavení výzvy, průběžně do 2020 – informovanost příjemců a hodnotitelů
Detaily řešení:	
• Neakceptováno: Zdůvodnění	
Aktuální stav řešení	Datum vyplnění
<input type="checkbox"/> Nezahájeno <input type="checkbox"/> Probíhá <input checked="" type="checkbox"/> Splněno <input type="checkbox"/> Nedokončeno (v průběhu řešení se ukázalo jako nerealizovatelné)	10/2015
Popis stavu řešení / výsledku řešení	
8/2015 nastavení výzvy č. 15 podpora sociálního podnikání umožňující financovat z projektu technologie, a to	

také v rámci investičních výdajů. Informace o způsobilých výdajích projektu jsou komunikovány hodnotitelům a žadatelům při seminářích pro žadatele a prostřednictvím konzultací, od 9/2015

9 Přehled dosud řešených doporučení z dřívějších evaluací OP LZZ

Detaily těchto doporučení a jejich řešení jsou uvedeny v dokumentu VPŘED OPLZZ část I: Evaluační doporučení 2009-2015, verze listopad 2015. Dále je uveden pouze orientační přehled těchto doporučení.

9.1 Horizontální téma rovné příležitosti žen a mužů

Číslo	Název doporučení	Zdroj	Akceptace	Garant+ spolupráce	Způsob řešení	Stav
1.	Lépe vysvětlit žadatelům a příjemcům relevanci genderového problematiky pro všechny oblasti podpory	Zpětná vazba klientů 2013	6/2014	833/tým Rovné příležitosti	Zpracování konkrétních příkladů ukazujících genderové aspekty zdánlivě genderově neutrálních oblastí a praktické ukázky provádění GM v jednotlivých fázích projektu	Probíhá
				801	Začlenění genderové perspektivy do dotazníku pro příjemce OPZ v rámci závěrečných monitorovacích zpráv	Splněno
				801	Začlenění genderové perspektivy do případových studií projektů OP LZZ 2014-2015 a identifikace dobré praxe GM	Splněno
2.	Pracovat s genderovou perspektivou ve všech fázích projektů Totéž aplikovat i na úrovni operačního programu	Zpětná vazba klientů 2013	6/2014	833/tým Rovné příležitosti	Poskytnout ŘO i žadatelům a příjemcům návodný metodický materiál k aplikaci GM v jednotlivých fázích programového a projektového cyklu a konkrétní příklady	Probíhá
				833/tým Rovné příležitosti	Žadatele a příjemce podrobněji vzdělávat na seminářích a být schopni jim poskytnout poradenství v této oblasti.	Probíhá
				833/tým Rovné příležitosti	Umožnit příjemcům používat prostředky projektu na GM, i když se nejedná o projekt zaměřený specificky na GM	Probíhá

9.2 Naplňování principu inovativnosti v projektech OP LZZ

Číslo	Název doporučení	Zdroj	Akceptace	Garant+ spolupráce	Způsob řešení	Stav
1.	Poskytnout plnou podporu vzdělávání a rozvoji inovační kapacity	Evaluační inovativnosti	2013	Tým inovace + 81, 83, 818	Zmapování analýzy potřeb v oblasti vzdělávání a rozvoje inovační kapacity	Probíhá
				Tým inovace + 81, 83	Realizace aktivit v oblasti vzdělávání a rozvoje inovační kapacity dle výstupů analýzy	Probíhá
2.	Poskytnout plnou podporu budování inovační platformy	Evaluační inovativnosti	2013	833 Tým inovace	Vytvoření a průběžné budování inovační platformy	Probíhá
				833 Tým inovace	Realizace aktivit v oblasti vzdělávání a rozvoje inovační kapacity dle výstupů analýzy	Probíhá
3.	Formulovat inovační poptávku	Evaluační inovativnosti	2013	Tým inovace	Zmapování priorit inovační poptávky shora	Probíhá
				Tým inovace	Aktualizace inovační poptávky před vyhlášením výzev	Probíhá
				Tým inovace	Mapování inovační poptávky zdola	Probíhá

9.3 PO 2 OP LZZ - Aktivní politiky zaměstnanosti

Číslo	Název doporučení	Zdroj	Akceptace	Garant+ spolupráce	Způsob řešení	Stav
1.	Využívat více u podpořených osob jejich krátkodobé motivace získané rekvalifikací	Dlouhodobá studie účinků podpory OP LZZ na cílové skupiny	2013	GŘ ÚP ČR + 832, 82, sekce 4	Rozpracování metodik ÚP ČR pro jednotlivé činnosti	Probíhá
2.	Praxe pro absolventy ve veřejném sektoru a její legislativní bariéry	Roční operační vyhodnocení OP LZZ 2012	2013	Sekce 4, GŘ ÚP ČR + 832, 821	Probíhá diskuze relevantních aktérů na téma podpory absolventů	Probíhá

9.4 PO3 OP LZZ – sociální integrace

Číslo	Název doporučení	Zdroj	Akceptace	Garant + spolupráce	Způsob řešení	Stav
1.	Zvýšení motivace příjemců při získávání vlastních Zdrojů	Evaluace projektů OP LZZ zaměřených na poskytování sociálních služeb	2013	824 + 833	Výzva zaměřená na rozvoj zajištění finančních Zdrojů	Probíhá
				824 + 22	Sladění podpory s modely financování dle odboru 22	Probíhá
2.	Zajištění jednotného vykazování kapacit z projektů podpořených z ESF s vykazováním kapacit v rámci pravidelného výkaznictví dle zákona	Evaluace projektů OP LZZ zaměřených na poskytování sociálních služeb	2013	824 +22	Nastavení způsobu vykazování sociálních služeb	Probíhá
3.	Stanovit výši/minimální hranici příspěvku obce při realizaci projektů sociálních služeb	Evaluace projektů OP LZZ zaměřených na poskytování sociálních služeb	2013	824	Nastavení způsobu spolufinancování sociálních služeb	Probíhá